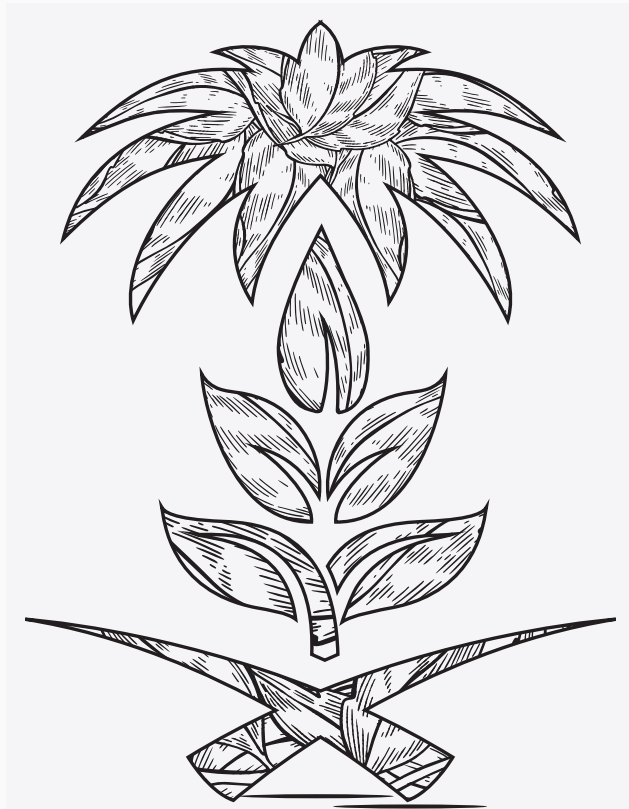
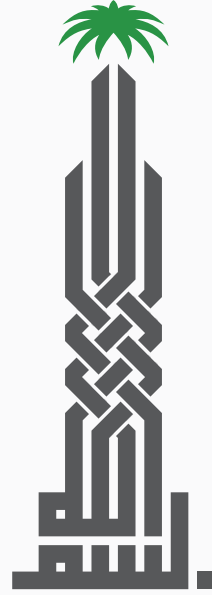


صندوق التنمية الزراعية  
Agricultural Development Fund  
المملكة العربية السعودية



# التقرير السنوي 2019 1441-1440





## التقرير السنوي السادس والخمسون

نستعرض في هذا التقرير منجزات الصندوق  
خلال العام المالي 1440 / 1441 هـ، 2019م



خادم الحرمين الشريفين

الملك عبد الله الثاني بن عبدالعزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء  
وزير الدفاع





# فهرس

	الكلمات الافتتاحية
08	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة المدير العام
12	أعضاء مجلس الإدارة
14	الرؤية والرسالة والقيم
16	لمحة عامة
18	المقدمة
19	أهداف الصندوق
20	استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها
31	مبادرة الاستثمار الزراعي في الخارج
32	مشروع استراتيجية الصندوق الجديدة (2025-2021)
34	الوضع الراهن للصندوق
36	التنظيم الإداري
38	الموارد البشرية
40	المباني
42	أهم الإنجازات والخدمات المقدمة في 2019م
44	المساهمة في الأمن الغذائي
44	المساهمة في التنمية الريفية
45	برنامج تمويل استيراد الحطب
45	مراكز الخدمة المتميزة والخدمات الاللكترونية
46	أهم الخدمات المقدمة في 2019م
47	المؤشرات المالية والتوازن المالي

48	المركز المالي
49	قائمة الإيرادات والمصروفات
50	الخطة السنوية للموافقات
51	المقارنات

## 52 نشاط الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ)

54	سياسة الإقراض
55	الإقراض
68	الإعانات
69	التحصيل
70	تنمية الموارد البشرية
73	برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

## 76 نشاط الصندوق منذ إنشائه

78	التنمية الريفية
82	الأمن الغذائي
86	التسويق الزراعي
90	دعم الجمعيات التعاونية
92	الشراكات مع الجهات الأخرى
95	نشاط الصندوق خلال (56) عام
96	التحديات وطلول الصندوق في حلها
97	المنجزات في حل التحديات

## 98 ملحق الجداول الإحصائية

o

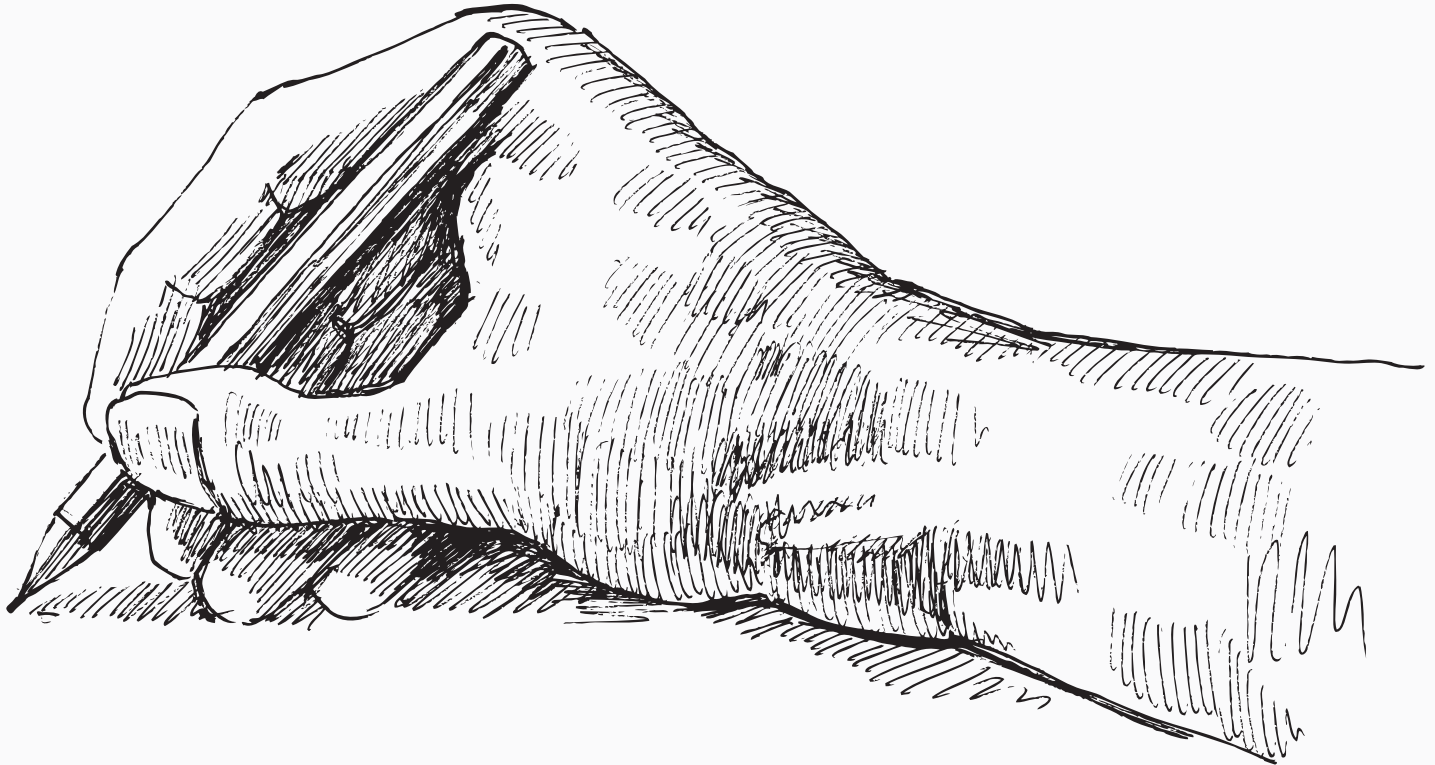


## كلمة

معالي المهندس  
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي

وزير البيئة والمياه والزراعة  
رئيس مجلس الإدارة

شهد هذا العام صدور عدة موافقات لتمويل  
الاستثمار الزراعي السعودي في الخارج. واعتماد  
مشروع الحوكمة الخاص بدليل السياسات وإجراءات  
العمل بالصندوق وجدول الصلاحيات الجديدة.



# 80%

زيادة قيمة القروض  
الموافق عليها

# 185%

زيادة قيمة  
القروض المعتمدة

# 644

مليون ريال  
باكورة الاستثمار  
الخارجي

(1886) مليون ريال، بنسبة ارتفاع قدرها (80%) عن العام السابق. كما زادت قيمة القروض المعتمدة خلال العام المالي (2019م) بنسبة (185%) عن العام المنصرم (2018م) وبذلك يبلغ إجمالي القروض المقدمة منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1441/1440هـ (2019م) أكثر من (51) مليار ريال.

كما شهد هذا العام صدور عدة موافقات لتمويل الاستثمار الزراعي السعودي في الخارج. واعتماد مشروع الحوكمة الخاص بدليل السياسات وإجراءات العمل بالصندوق وجدول الصلاحيات الجديدة. وفي الختام أتقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس إدارة الصندوق بأسمى آيات الشكر والعرفان إلى مقام خادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - على ما يجده القطاع الزراعي من دعم ومساندة، والشكر موصول لإدارة الصندوق وجميع منسوبيه على جهودهم في أعمال الصندوق، متطلعين إلى العمل لتحقيق المزيد من الإنجازات والتطلعات وبما يساهم في مسيرة بلادنا المباركة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين .. يواصل صندوق التنمية الزراعية - بدعم من القيادة الحكيمة - إسهاماته الفاعلة في التنمية الاقتصادية، من خلال تحقيق الأمن الغذائي واستدامة الموارد الطبيعية، من خلال تقديم التمويل المالي للأنشطة والمجالات الزراعية المختلفة، ودعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية الزراعية، ورفع كفاءة استخدام التقنيات الحديثة في المشروعات الزراعية، وقد تمكن الصندوق من تنفيذ المبادرات التي تضمنتها استراتيجيته، ونفذ عدداً من الخطط والبرامج في مدة زمنية محددة، وتمكن - بحمد الله - من تحقيق فائض مالي لهذا العام قدره (48) مليون ريال.

ويسرني تقديم التقرير السنوي (السادس والخمسين) لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1441/1440هـ (2019م)، والذي يستعرض الجهود التي بذلت خلال العام المالي (2019م) لتنفيذ استراتيجية الصندوق، والسياسات ذات العلاقة، من خلال دعم وتنمية القطاع الزراعي في المملكة، ويوضح التقرير إجمالي قيمة القروض الموافق عليها للعام المالي 1441/1440هـ (2019م)، حيث بلغت



## كلمة

الأستاذ

منير بن فهد السهلي

نائب رئيس مجلس الإدارة  
المدير العام

**اعتمد مجلس الإدارة مشروع استراتيجية الصندوق الجديدة للخمسة أعوام المقبلة (2021-2025م) والمبادرات الاستراتيجية ومؤشرات أدائها، بما يدعم تطوير دور الصندوق في القطاع الزراعي في مراحل الإنتاج والتسويق وسلاسل الإمداد، ودعم برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة...**

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

يسرني من خلال التقرير السنوي للصندوق أن أعرض ملخصاً تنفيذياً لأعمال الصندوق وأنشطته التمويلية للعام المالي 1440/1441هـ (2019م)، والذي شهد إنجاز الأهداف المعتمدة لاستراتيجية الصندوق وأهمها معالجة العجز المالي في ميزانيته من خلال وضع خطة مجدولة لمدى زمني محدد مما أدى إلى تحقيق الصندوق — ولله الحمد — لفائض مالي في هذا العام بمقدار (48) مليون ريال.

كما شهد هذا العام مواصلة الصندوق في دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق تقديم القروض والتسهيلات الائتمانية اللازمة، ودعم سلاسل الإمداد، والاستفادة من الميز النسبية لمناطق المملكة المختلفة لاستدامة الزراعة ودعم التنمية الريفية الزراعية، مع دعم الجمعيات التعاونية الزراعية لتوفير المنتجات والخدمات المساندة والتسويقية للقطاع الزراعي. حيث حصل ارتفاع ملحوظ في مستوى الإقراض، والذي نما بنسبة (80%) ليصل إلى (1886) مليون ريال للقروض الموافق عليها للعام المالي (2019م)، لدعم المشاريع الزراعية

المتخصصة للمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في قطاعات رئيسية أهمها: الدواجن اللحم وإنتاج الخضار في البيوت المحمية والادستزراع السمكي، إضافة إلى قطاعات زراعية أخرى مثل مصانع الأعلاف، والصناعات التحويلية للتمور، والخدمات المساندة للقطاع الزراعي، والتمويل غير المباشر. والموافقة على تمويل قرضين للاستثمار الزراعي السعودي بالخارج ضمن استراتيجية الأمن الغذائي، ووفق ضوابط الإقراض المنظمة لذلك. وبذلك يكون إجمالي عدد القروض المعتمدة منذ تأسيس الصندوق، وحتى العام المالي 1440/1441هـ (2019م) أكثر من (460) ألف قرض بلغت قيمتها الاجمالية أكثر من (51) مليار ريال، كما بلغت متحصلات الصندوق خلال العام المالي 1440/1441هـ، (2019م) من الأقساط المستحقة حوالي (693) مليون ريال وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (33،215) مليون ريال، وبنسبة تراكمية عامة (93%)، من جملة الأقساط المستحقة والبالغة حوالي (35،755) مليون ريال. واستكمال تحويل عدد (43) مكتباً من مكاتب الصندوق في معظم مناطق المملكة حسب الخطة المعتمدة إلى مراكز خدمة متميزة لتقديم أفضل الخدمات للمتعاملين.

الضمان الاجتماعي من خدمات ومنتجات الصندوق التمويلية. وفي الختام أتقدم بالشكر الجزيل للقيادة الرشيدة – حفظها الله – على ما يجده الصندوق من دعم ومؤازرة تمكنه من أداء دوره التنموي. ودعمه للقطاع الزراعي في مختلف مجالاته (النباتية والحيوانية والسلمكية) والخدمات المساندة له، لمواصلة نمو هذا القطاع وتعزيز دوره للمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي بما يتماشى مع السياسة الزراعية للمملكة. والشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس لدعمهم المستمر لأعمال الصندوق المختلفة. كما لا يفوتني أن أنوه بالشكر والتقدير إلى إدارات وفروع ومراكز الخدمة بالصندوق على جهودهم المتواصلة مما مكن الصندوق من تحقيق أهدافه، والحرص على تقديم خدمات متميزة لعملائه. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،

إضافة إلى إطلاق العديد من الخدمات الإلكترونية في السنوات الماضية، فقد أضاف الصندوق إلى قائمة خدماته عدداً آخر وهي خدمة تمويل القروض إلكترونياً لمجالات السياحة الزراعية والمنشآت البيطرية وتمويل مربي النحل، والارتباط بنظام (فسح) الخاص بالهيئة العامة للجمارك لتصدير المعدات الزراعية. وبالنسبة للقوى البشرية فقد بلغ عدد العاملين بالصندوق حتى نهاية العام المالي 1441/1440هـ (2019م) (1780) موظفاً جميعهم سعوديون. وخلال هذا العام اعتمد مجلس الإدارة مشروع استراتيجية الصندوق الجديدة للخمسة أعوام المقبلة (2021-2025م) والمبادرات الاستراتيجية ومؤشرات أدائها، بما يدعم تطوير دور الصندوق في القطاع الزراعي في مراحل الإنتاج والتسويق وسلاسل الإمداد، ودعم برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة، إضافة إلى تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات. وكذلك إقرار مشروع الحوكمة الخاص بدليل السياسات وإجراءات العمل بالصندوق وجدول الصلاحيات الجديدة لإدارة العمليات وإجراءات العمل بكل كفاءة. والتعاون مع وكالة الضمان الاجتماعي بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية لبحث سبل دعم مستفيدي

**1886**  
مليون ريال

قروض موافق  
عليها

**48**

مليون ريال

فائض مالي  
لعام 2019

**93%**

نسبة التحصيل  
التراكمية

**100%**

نسبة الموظفين  
السعوديين العاملين  
بالصندوق



## أعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ. منير بن فهد السهلي  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
المدير العام



معالي م. عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي  
وزير البيئة والمياه والزراعة  
رئيس مجلس الإدارة



د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي  
ممثل القطاع الخاص



د. محمد بن إبراهيم السعود  
ممثل وزارة البيئة والمياه والزراعة



د. فيصل بن سلطان السبيعي  
ممثل وزارة البيئة والمياه والزراعة



أ. عبدالله بن عبدالعزيز العسكر  
ممثل وزارة المالية



د. محمد بن يحيى الصيادي  
ممثل القطاع الخاص



د. فهد بن عبدالله الدوسري  
ممثل مؤسسة النقد العربي السعودي



د. عبدالله بن سعيد السرحاني  
ممثل القطاع الخاص



أ. خالد بن محمد العبودي  
ممثل القطاع الخاص



د. أحمد بن صالح الصالح  
ممثل القطاع الخاص



## رؤية الصندوق

المساهمة في تحقيق الاستراتيجية الزراعية  
من خلال أفضل وسائل التمويل المستدام



## رسالة الصندوق



تحقيق الاستقلال المالي  
المستدام، والتميز التشغيلي  
ضمن سياسة مخاطر سليمة



المساهمة في تطوير المناطق  
الريفية، والاستفادة من الميز  
النسبية لتحقيق التنمية الزراعية  
المستدامة



المساهمة في تعزيز الأمن  
الغذائي، مع المحافظة على  
الموارد الطبيعية

## قيم الصندوق



المهنية في مجال العمل



العمل بروح الفريق لتقديم  
أعلى الخدمات



التميز في الأداء والخدمات  
المقدمة للعملاء



خدمة العملاء بجودة عالية



العدالة في كافة تعاملاتنا



# 1

## لمحة عامة

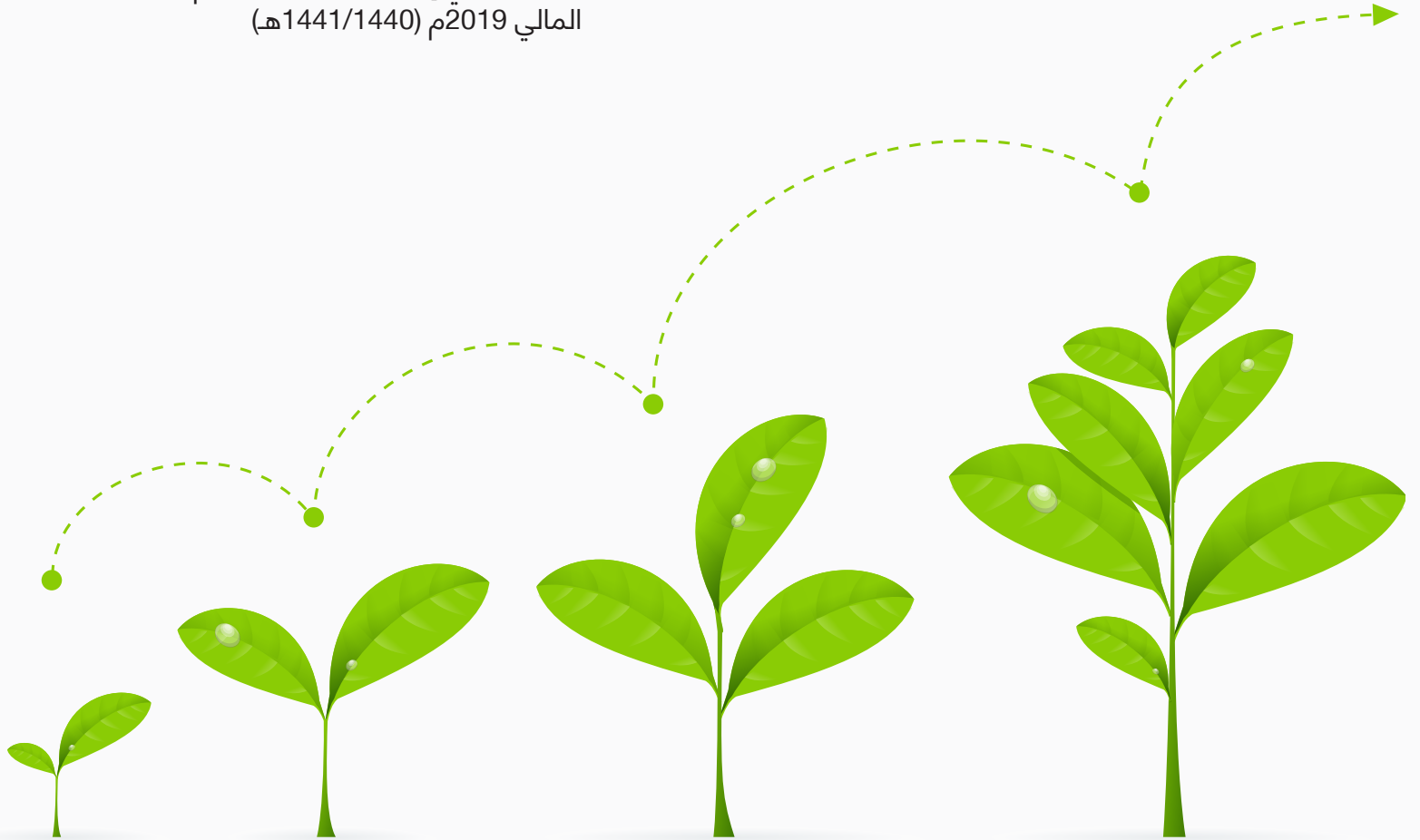
---

المقدمة	18
أهداف الصندوق	19
استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها	20
مبادرة الاستثمار الزراعي في الخارج	31
مشروع استراتيجية الصندوق الجديدة (2021-2025)	32



## المقدمة

يسعى صندوق التنمية الزراعية إلى إبراز أهم منجزاته ومساهمته نحو التنمية الزراعية في المملكة، وإظهار دوره المؤثر على الاقتصاد المحلي، هذا وأكثر تجدونه في هذا التقرير المعد بعناية ليعكس صورة مشرقة بما تحقق. هذا التقرير يغطي إنجازات الصندوق للعام المالي 2019م (1440/1441هـ)



## أهداف الصندوق

«يسعى الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق القروض الميسرة والتسهيلات الائتمانية، مع مراعاة الحفاظ على المياه، وترشيد استخداماتها الزراعية، والمحافظة على البيئة»

وتشمل أهداف الصندوق ما يلي:



التمويل المالي للمزارعين حسب الميز النسبية للمناطق، بهدف دعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية.



تمويل القطاع الزراعي بما يساهم في تحقيق الأمن الغذائي، واستدامة الموارد الطبيعية.



التوظيف الأمثل للموارد المالية والبشرية وأنظمة تقنية المعلومات.



تمويل الجمعيات التعاونية الزراعية، والمشاريع التي تقوم بتوفير المنتجات والخدمات المساندة.



تحقيق الاستقلال المالي المستدام للصندوق، ونمو رأس المال، وتطوير الحوكمة، وإدارة مخاطر شاملة.



دعم كفاءة استخدام الموارد الطبيعية، وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة.



## استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها

«من أجل خدمة أفضل للمستفيدين من خدماتنا، و لرفع كفاءة القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية، نعمل على بلورة رؤيتنا ورسالتنا مدعمة بالأهداف الاستراتيجية، ولتحقيق هذه الرؤى والتوجهات تم طرح برنامج التحول الاستراتيجي للصندوق، والذي يتكون من عشر مبادرات، كل مبادرة لها أهدافها الداخلية (والتي تهدف إلى تطوير الصندوق من أنظمة، تقنيات، وموظفين)، وأهداف خارجية (من تطوير منتجات، علاقات مقترزين، والخدمات المقدمة)»

### مبادرات التحول الاستراتيجي للصندوق

تتكون من عشر مبادرات، كل مبادرة لها أهدافها الداخلية، وأهداف خارجية. ولقد حقق الصندوق تقدماً كبيراً في إنجاز هذه المبادرات حسب الخطط المرسومة، وهي تغطي الفترة من 2016م وحتى 2020م، ولقد بلغت نسبة الإنجاز الكلي لهذه المبادرات حتى نهاية العام المالي 2019م (1441/1440هـ)، **97.5%**، في مرحلة التحول الاستراتيجي للصندوق.

1. تحول الموارد البشرية
2. الحوكمة
3. نظم تقنية المعلومات
4. علاقات المقترضين
5. عمليات الائتمان
6. المخاطر
7. المقابل المالي
8. المنتجات والخدمات
9. مواءمة التوجهات
10. الاستثمارات

10  
مبادرات

97,5%  
نسبة الإنجاز



## المبادرة الأولى

# تحول الموارد البشرية 97%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



تحديث الهيكل التنظيمي



تطبيق نظام إدارة الأداء الوظيفي وقواعد السلوك



التدريب، وتعزيز قدرات الموظفين



تخفيض عدد الموظفين إلى (1780) موظفاً بنهاية العام المالي 2019م (1440 / 1441هـ)



تزويد الهيكل التنظيمي الجديد بالكوادر المناسبة



تدريب (1465) موظفاً



الوصول للعدد المناسب للقوى العاملة بالصندوق



# 1780

عدد الموظفين  
بنهاية العام  
المالي 2019م



## المبادرة الثانية

# 100% الحوكمة

نسبة الإنجاز

### الأهداف



تصميم إطار إدارة الأداء للمؤشرات الرئيسية للصندوق.



تأسيس نظام حوكمة فعال بما يتماشى مع أفضل الممارسات في هذا المجال.



تحديث السياسات والإجراءات. تحديث جدول الصلاحيات.



مراجعة اللوائح الأساسية للجان مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية.

تأسيس نظام حوكمة فعال بما يتماشى مع أفضل الممارسات في هذا المجال.

### أهم المنجزات



تم تحقيق جميع أهداف المبادرة.

## المبادرة الثالثة

# نظم تقنية المعلومات 89%

نسبة الإنجاز

## الأهداف



تطبيق أنظمة تقنية مصرفية رئيسية مصممة لتلبية احتياجات الصندوق



تحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات



تحديث وتعزيز أنظمة أمن المعلومات

## أهم المنجزات



إطلاق الحزمة الثانية من الخدمات الإلكترونية مع عدّة جهات حكومية



- إنشاء مركز التعافي من الكوارث (DR site).
- إنشاء مركز إدارة ومراقبة عمليات الشبكة (NOC).
- إنشاء مركز إدارة ومراقبة عمليات أمن المعلومات (SOC).
- إنشاء نظام الرد الآلي وتسجيل المكالمات (IVR).

تطبيق أنظمة  
تقنية مصرفية  
رئيسية مصممة  
لتلبية احتياجات  
الصندوق



## المبادرة الرابعة

# علاقات المقترضين 100%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



مشروع تحويل المكاتب إلى مراكز خدمة متميزة.



تصحيح أسماء المتعاملين



إنشاء نظام آلي لمتابعة مؤشرات أداء الفروع، لرفع مستوى الأداء.



### أهم المنجزات



تحويل (15) مكتب خلال 2019م، حسب الخطة.



## المبادرة الخامسة

# عمليات الائتمان 96%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



تطوير آليات الإقراض واختصار المدة الزمنية للحصول على التمويل



رفع كفاءة تقييم المشاريع من خلال دراسة الجدوى الاقتصادية



تشكيل فريق ائتمان مركزي



رفع كفاءة عمليات التحصيل



تحديث لائحة الائتمان

### أهم المنجزات



انجاز (70%) من نظام الإقراض الجديد (رافد) بالتعاون مع إدارة تقنية المعلومات.



تشكيل فريق ائتمان مركزي



تحديث وتطوير لائحة ائتمان جديدة



## المبادرة السادسة

# المخاطر 100%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



إنشاء إدارة خاصة بالمخاطر



استقطاب الكفاءات المتخصصة لإدارة المخاطر



بناء سجل للمخاطر الرئيسية



وضع سياسات رصد وتحديد المخاطر

### أهم المنجزات



تم تحقيق جميع أهداف المبادرة.

## المبادرة السابعة

# المقابل المالي 100%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



إعداد سياسات المقابل المالي



الإطلاق على مراحل حسب الخطة التنفيذية للبرنامج



تطوير نموذج لتحديد المقابل المالي

### أهم المنجزات



تم تحقيق جميع الأهداف.



## المبادرة الثامنة

# المنتجات والخدمات 100%

نسبة الإنجاز

الأهداف



توسيع محفظة منتجات الصندوق حسب احتياجات العملاء بمنتجات إقراض متنوعة، وذلك عن طريق:

- قروض متوسطة الأجل
- قروض قصيرة الأجل/تشغيلي
- قروض رأس المال العامل (أقل من سنة)
- قروض التسهيلات الائتمانية بالتعاون مع البنوك التجارية



أهم المنجزات



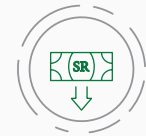
تم تحقيق جميع أهداف المبادرة.

## المبادرة التاسعة

# مواءمة التوجهات 93%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



الإقراض حسب السياسة الزراعية



الإقراض حسب الميز النسبية للمناطق

### أهم المنجزات



اعتماد مخرجات الاستراتيجية الزراعية  
(التركيبية المحصولية)



صياغة نموذج حسابي لتوزيع توجهات  
الإقراض مالياً وجغرافياً بالتوافق مع  
الميز النسبية للمناطق



## المبادرة العاشرة

# الاستثمارات 100%

نسبة الإنجاز

### الأهداف



تحديث آليات الاستثمار مع استقطاب الكفاءات المتخصصة



تطوير سياسات الاستثمار من خلال التوزيع الأمثل للأصول الاستثمارية لتحقيق العائد المستهدف



إعادة توزيع الأصول حسب السياسات الاستثمارية الجديدة



إنشاء وحدة متخصصة لإدارة الخزينة (وحدة التدفقات النقدية)



### أهم المنجزات



ارتفاع العوائد الاستثمارية خلال العام المالي 2019م، وبنسبة (40)٪، مقارنة بالعام المالي السابق.

## مبادرة الاستثمار الزراعي في الخارج

انطلاقاً من قرار مجلس الوزراء القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء ابتداءً من 1440/2/25هـ، وإشارة إلى توجيه مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية لوزارة البيئة والمياه والزراعة بإعداد استراتيجية وطنية للأمن الغذائي تتضمن معالم الاستثمار الزراعي السعودي في الخارج، وتماشياً مع الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي المقررة من مجلس الوزراء والتي تضمنت مبادرتين لتنويع مصادر توريد الأغذية الخارجية وتحقيق الاستقرار فيها، منها مبادرة ” الاستثمار الزراعي في الخارج“ والتي تهدف إلى:

### الأهداف



- توجيه ودعم مشاركة القطاع الخاص في الاستثمارات الزراعية في الخارج.



- عقد الشراكات المفيدة للجانبين مع الدول المضيفة.



- تأمين الإمدادات المستقرة، وميسرة التكلفة من السلع المعرضة للخطر.

باكورة هذه المبادرة عبارة عن قرض بلغ حوالي (549) مليون ريال، بهدف زراعة وتوريد منتجات الشعير، القمح، حبوب الذرة، البذور الزيتية، وفول الصويا من جمهورية أوكرانيا، بالإضافة إلى الموافقة على مشروع آخر بمبلغ حوالي (95) مليون ريال لإحدى الشركات الوطنية المتخصصة في الاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني.



## مشروع تحديث استراتيجية الصندوق

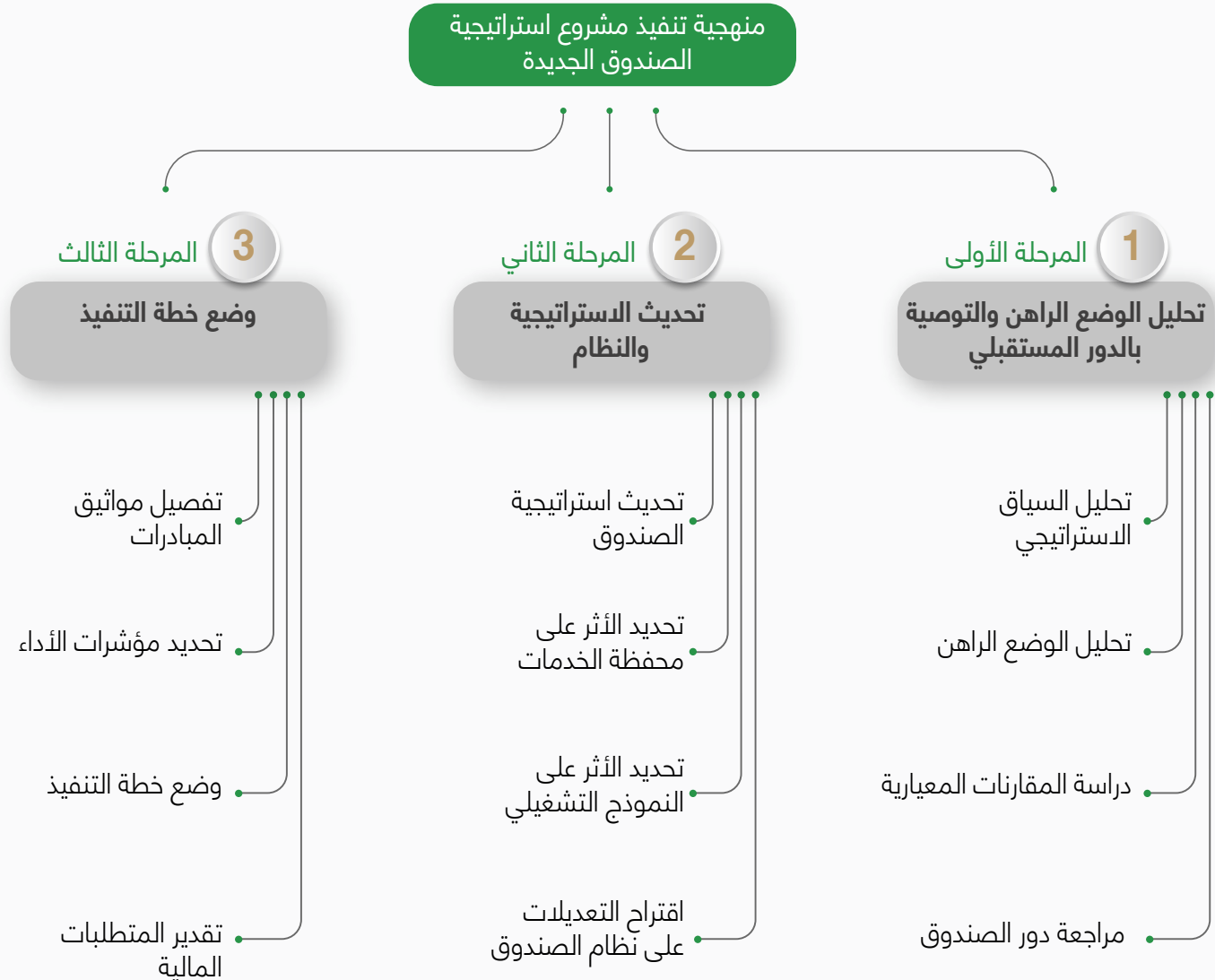
تغطي الفترة من 2021 - 2025م

« مواكبةً لما يشهده القطاع الزراعي من تطور، ولصدور العديد من الاستراتيجيات ذات العلاقة بالقطاع الزراعي (المياه والبيئة والأمن الغذائي)، ونظراً لما تتطلبه المرحلة المقبلة، فقد أصدر مجلس الإدارة موافقته على قيام الصندوق ممثلاً بالإدارة التنفيذية بتحديث الاستراتيجية للخمس السنوات المقبلة »



## منهجية تنفيذ مشروع الاستراتيجية:

تم تقسيم منهجية تنفيذ مشروع استراتيجية الصندوق الجديدة والتي تغطي الفترة من 2021م وحتى 2025م، إلى ثلاث مراحل رئيسية هي على النحو التالي:



وقد تم إعداد الاستراتيجية، والرفع بها، والتحديث في مراحله النهائية، وسيتم التطرق لها بشكل مفصل في التقارير القادمة.



# 2

## الوضع الراهن للسندوق

---

التنظيم الإداري 36

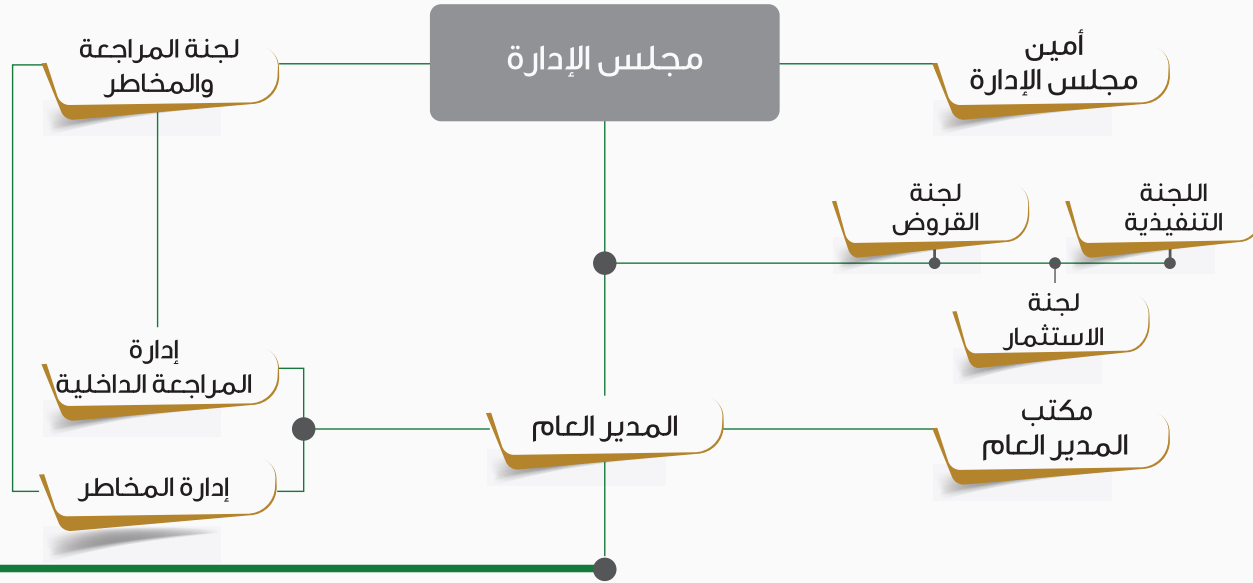
الموارد البشرية 38

المباني 40





## التنظيم الإداري

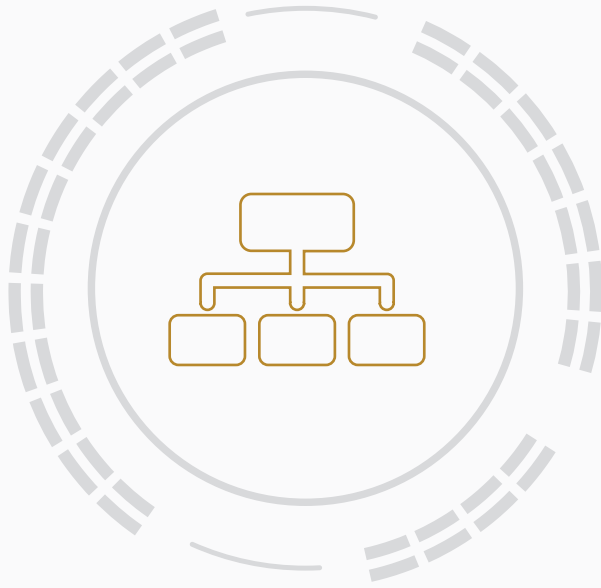


6  
قطاعات

### ● مجلس إدارة

### ● مدير عام الصندوق

يؤدي الصندوق مهامه ويقدم خدماته الائتمانية للمتعاملين من خلال فروع ومكاتبه (مراكز الخدمة المتميزة) المنتشرة في مختلف مناطق المملكة، بالإضافة إلى المركز الرئيس بمدينة الرياض. ويتألف التنظيم الإداري للصندوق من مجلس الإدارة، ومدير عام الصندوق، وستة قطاعات رئيسية بالإضافة إلى أربع لجان هي (لجنة المراجعة والمخاطر، اللجنة التنفيذية، لجنة القروض، ولجنة الاستثمار).

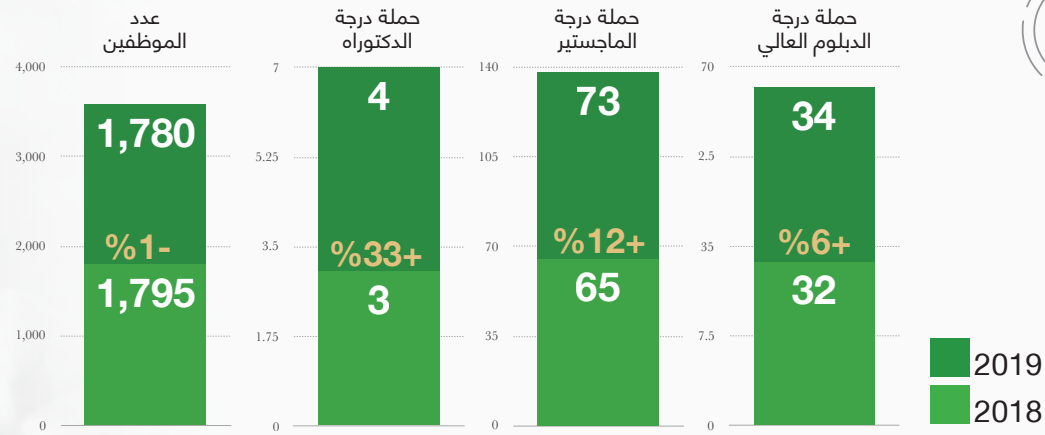


## القطاعات





## الموارد البشرية



وقد طَبَّق الصندوق مبادرة الموارد البشرية والتي تهدف إلى تحقيق العدد المناسب والأمثل من الموارد البشرية بالصندوق، والمتمثل في (1600) موظفاً في نهاية 2020م، لذا يسعى الصندوق من خلال مبادرة الاستخدام الأمثل للموارد البشرية إلى إلغاء جميع وظائف الموظفين الذين استفادوا من هذه المبادرة. مما ساهم في خفض عدد الموظفين في العام المالي 2019م (1441/1440هـ) بنسبة (1%) مقارنة بالعام السابق.

من أسباب نجاح الصندوق في تحقيق أهدافه والقيام بالمهام المناطة به هو اعتماده على كادر وظيفي يمتلك مؤهلات علمية ووظيفية تحقق أعلى معايير النجاح، وتضمن إنجاز الأعمال بطريقة احترافية. ويعمل بالصندوق في الوقت الحالي حسب آخر تحديث (1780) موظفاً، يمثلون الركيزة الأساسية في تنفيذ مشاريع الصندوق، جميعهم سعوديون، من بينهم أربعة موظفين حاصلين على درجة الدكتوراه، وثلاث وسبعين موظفاً يحملون درجة الماجستير، كما أن هناك (34) موظفاً حاصلين على دبلوم عالي، و (654) موظفاً ذو مؤهلات جامعية في تخصصات عدة. كما أن الموارد البشرية داخل الصندوق مقسمة من ناحية التصنيف الوظيفي إلى (1463) موظفاً، و(64) مستخدماً، و(253) عاملاً على نظام العقود وبند الأجور.





## المباني



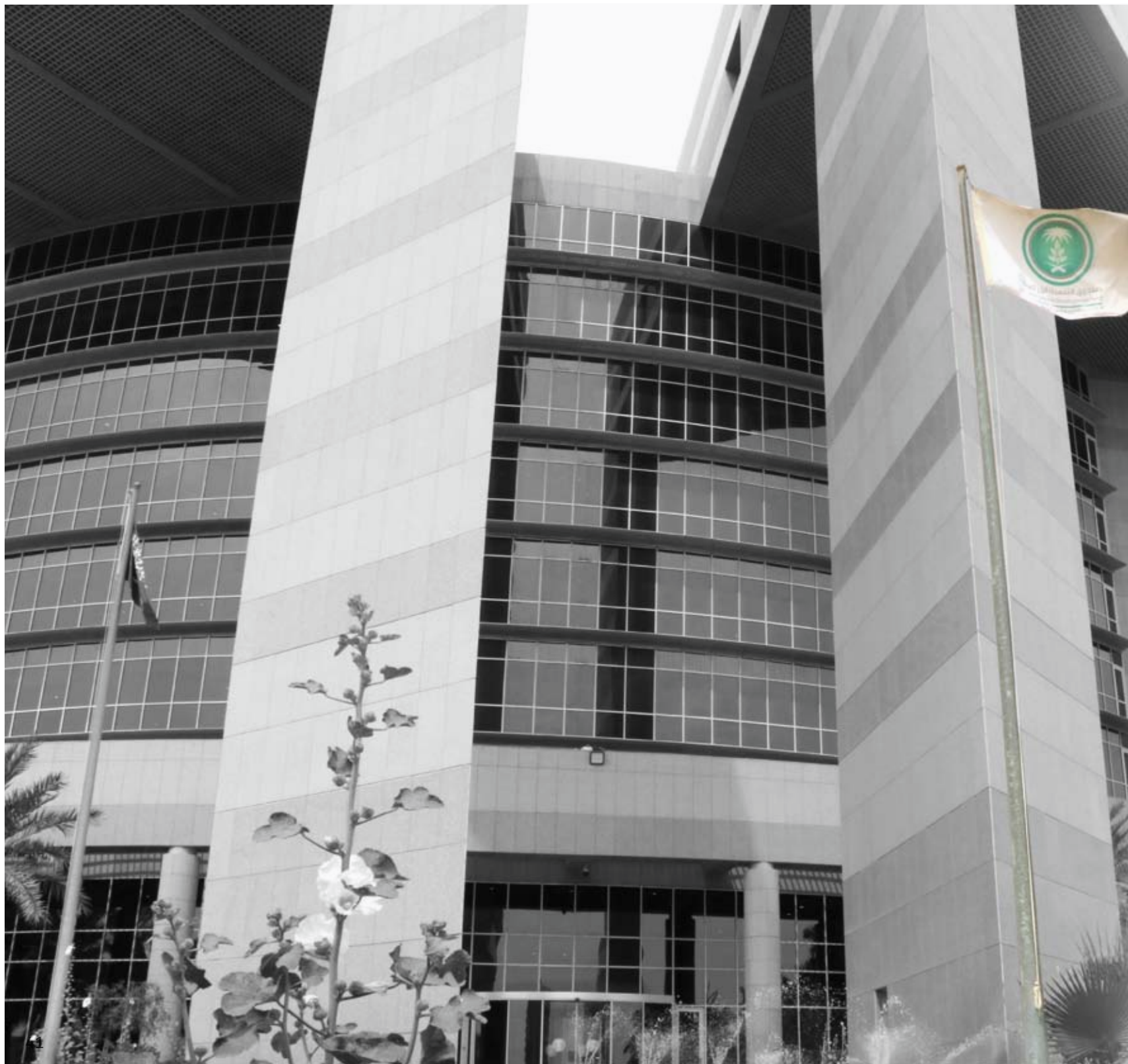
14. فرع منتشرة في أنحاء المملكة

4. مكاتب تابعة للفروع

43. مركز خدمة متميز

يقدم الصندوق خدماته من خلال فروعه ومكاتبه ومراكز الخدمة المنتشرة في أرجاء المملكة، وعددها (14) فرعاً، منها ثمانية فروع مبانيها مملوكة للصندوق وهي (فرع منطقة القصيم، فرع المنطقة الشرقية، فرع منطقة الجوف، فرع منطقة حائل، فرع منطقة جازان، فرع منطقة نجران، فرع منطقة تبوك، وفرع محافظة الخرج)، بالإضافة إلى فرع منطقة الرياض المدمج في مبنى المركز الرئيسي للصندوق، وكذلك فرع منطقة مكة المكرمة والموجود ضمن مبنى وزارة المالية، ويتبع هذه الفروع (43) مركز خدمة متميزة، وأربعة مكاتب.

ووفقاً لمبادرة علاقات المقترضين فقد تم تحويل (43) مكتباً من هذه المكاتب إلى مراكز خدمة متميزة، منها (15) مكتباً خلال العام المالي 2019م (1440/1441هـ).

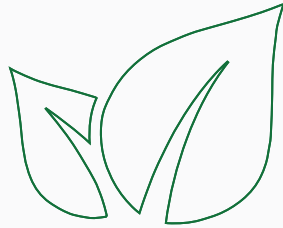




# 3

## أهم الإنجازات والخدمات المقدمة في 2019م

المساهمة في الأمن الغذائي	44
المساهمة في التنمية الريفية	44
برنامج تمويل استيراد الحطب	45
مراكز الخدمة المتميزة والخدمات الإلكترونية	45
أهم الخدمات المقدمة في 2019م	46
المؤشرات المالية والتوازن المالي	47
الخطة السنوية للموافقات	50
المقارنات	51



## المساهمة في الأمن الغذائي

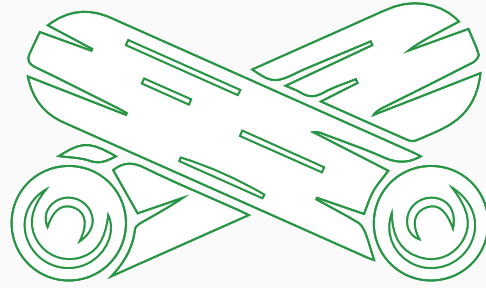
- تمويل (30) مشروع دواجن لادح، لتأمين ما يقدر بـ **(43) مليون طير في السنة.**
- تمويل (3) مشاريع بياض، بطاقة تبلغ **حوالي مليون طير في الدورة.**
- دعم مشروع تسمين عجول، يساهم في **تقديم (2,700) رأس في السنة.**
- تمويل (5) مشاريع بيوت محمية، لتوفير أكثر من **(16) ألف طن من الخضروات سنوياً.**



## المساهمة في التنمية الريفية

- تم دعم ثلاث برامج من برامج التنمية الريفية خلال العام المالي 2019م، وهي على النحو التالي:  
بداية دعم برنامج تطوير تربية النحل وإنتاج العسل بالتعاون مع جمعية النحالين بالباحة.
- دعم برنامج تعزيز قدرات صغار الصيادين ومستزري الأسماك بحوالي **(15) مليون ريال. ساهمت في توظيف (67) سعودي.**
- دعم برنامج تطوير قطاع صغار مربي الماشية بحوالي **(96) مليون ريال. ساهمت في خلق (1840) وظيفة.**





## برنامج تمويل استيراد الحطب

- ضمن هذا البرنامج قدم الصندوق قرض بحوالي (500 ألف ريال).



## مراكز الخدمة المتميزة والخدمات الإلكترونية

- تم تحويل عدد (43) مكتباً إلى مراكز خدمة متميزة
- إطلاق خدمات الكترونية جديدة، من أهمها (معالجة قروض المشاريع المتعثرة، تمويل رأس المال العامل، خدمة إخلاء طرف، ربط الصندوق بقناة التكامل الحكومية «GSB»).





## أهم الخدمات المقدّمة في 2019م

93%  
نسبة التحصيل  
التراكمية منذ نشأة  
الصندوق  
بما قيمته  
693  
مليون ريال

### الإقراض

وافق الصندوق خلال هذا العام على دعم مشاريع زراعية متخصصة بلغت تكاليفها الاستثمارية (1,886) مليون ريال، بينما بلغت القروض المعتمدة خلال نفس العام نحو (1,751) مليون ريال، ومن أهم القطاعات المقرضة:



### قطاع البيوت المحمية:

تم دعم هذا القطاع بقروض بلغت نحو (124) مليون ريال.



### قطاع الدواجن:

تم دعم هذا القطاع بقروض بلغت نحو (419) مليون ريال.

وهي ضمن القطاعات المستهدفة في استراتيجية وزارة البيئة والمياه والزراعة.

### الموارد البشرية

تم الوصول إلى العدد المستهدف من الموظفين حسب الخطة الاستراتيجية للعام (2019م) إلى (1780) موظفاً من أصل (1795) موظفاً نهاية (2018م).

### التحصيل

بلغت متحصلات الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ) من الأقساط المستحقة حوالي (693) مليون ريال، وعليه فإن نسبة التحصيل التراكمية منذ نشأة الصندوق وحتى تاريخه (93%). وهذه نتيجة تفعيل برنامج لمعالجة المشاريع والديون المتعثرة، والذي ساهم في إعادة جدولة ديون عدد من العقود المتعثرة، أو نقلها إلى مستثمرين آخرين وقد بلغت (2079) عقداً، تبلغ أرصدها نحو (225) مليون ريال.

# المؤشرات المالية والتوازن المالي

## المؤشرات المالية للعام المالي 2019م (1441/1440هـ)

جدول رقم (1-1)

النسبة	الفرق	2019	2018	المؤشر
40%	170	596	426	عوائد الاستثمار
9%	6	73	67	إيرادات التشغيل
2.6%	13	508	495	المصاريف التشغيلية النقدية
353%	67	48	-19	الفائض أو العجز في الميزانية
227%	958	1,380	422	القروض المنصرفة
5-%	-113	2,348	2461	رصيد الأقساط المستحقة

القيمة بالمليون ريال



### الفائض أو العجز السنوي:

حقق الصندوق فائض سنوي خلال العام المالي 2019م، بنسبة بلغت (353%) مقارنة بالعام المالي السابق.



### المصاريف التشغيلية النقدية:

ارتفع المصاريف خلال العام 2019م، وبنسبة (2.6%) عن العام المالي السابق.



### إيرادات التشغيل:

ارتفعت إيرادات التشغيل لعام 2019م بنسبة (9%) مقارنة بالعام المالي السابق.



### الاستثمار:

حقق الصندوق عوائد مالية مرتفعة خلال العام 2019م، وبنسبة (40%) زيادة عن العام المالي السابق.

## تفاصيل قيمة المحفظة الاستثمارية

جدول رقم (1-2)

السنة	محافظ الأسهم	الصكوك والسندات	الصناديق	استثمار في شركات	الودائع	الإجمالي
2018	2,762	1,911	5,097	450	3,165	13,384
2019	2,946	1,381	6,133	356	1,871	12,687

القيمة بالمليون ريال



## قائمة المركز المالي للعام 2019م

القيمة بالمليون ريال

2019م	2018م	اسم الحساب
1,139	2,597	نقد ونقد مماثل
1,993	2,704	استثمارات قصيرة الأجل - ودائع
68	5	عهد تحت التحصيل وزارة المالية - متداولة
3,338	3,176	قروض زراعية
127	102	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
6,664	8,584	إجمالي الموجودات المتداولة
4,627	4,063	قروض زراعية - طويلة الأجل
9,644	8,215	أوراق مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق - غير متداول
516	513	ممتلكات ومعدات
14,787	12,792	إجمالي الموجودات الغير متداولة
21,451	21,376	إجمالي الموجودات
91	84	إجمالي المطلوبات
		صافي الأصول ( حقوق الملكية )
16,041	16,041	رأس المال
5,501	5,501	الاحتياطي العام
-616	-664	الفائض (العجز) العام
197	191	أراضي منح حكومية
238	223	خسائر غير محققة من إعادة تقييم اوراق مالية متاحة للبيع
21,360	21,292	صافي الأصول ( حقوق الملكية )
21,451	21,376	إجمالي المطلوبات وصافي الأصول

## قائمة الدخل للعام 2019م

القيمة بالمليون ريال

2019م	2018م	اسم الحساب
		الإيرادات
68	31	تشغيلية
596	426	استثمار
5	36	أخرى
669	493	اجمالي الإيرادات
		المصاريف
-508	-495	تشغيلية
-113	-17	استهلاكات ومخصصات*
-621	-512	مجموع المصروفات
48	-19	صافي الفائض ( العجز)

\* تشمل مخصص هبوط الاستثمار بمبلغ 94 مليون ريال



## مقارنة خطة الموافقات السنوية (2018 – 2019)م

جدول رقم (1-3)

2019م			2018م			القطاع
نسبة الإنجاز %	الطلبات الموافق عليها	المبلغ المخصص	نسبة الإنجاز %	الطلبات الموافق عليها	المبلغ المخصص	
44	337	760	99.8	581	582	تربية الدواجن
79	158	200	94	141	150	تمويل البيوت المحمية
124	124	100	95	95	100	تمويل الاستزراع المائي
123	395	320	79	119	150	المشاريع الأخرى
74	644	870	0	0	168	الاستثمار الخارجي
55	33	60	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	بالشراكة مع صندوق التنمية الصناعي السعودي
25	33	133	10	3	30	قروض تشغيلية (مشاريع متخصصة)
31	161	527	134	106	165	القروض العادية - تنمية ريفية <sup>1</sup>
3	1	30	40	2	5	قروض قصيرة الأجل - تشغيلية
63	1,886	3,000	63.5	1,047	1,650	المجموع

القيمة بالمليون ريال

1 / تتضمن قروض مربح الماشية.

## مقارنة ما تحقق في 2019م مع ما تحقق في 2018م

### الإقراض

وافق الصندوق خلال هذا العام على دعم مشاريع متنوعة النشاط الزراعي، بلغت تكاليفها الاستثمارية (1886) مليون ريال، مقابل ما وافق عليه من طلبات استثمارية في عام 2018م والتي كانت حوالي (1047) مليون ريال، ونسبة زيادة بلغت (80%)، وبانتظار استكمال متطلبات الحصول على القروض الزراعية من قبل المتعاملين.

أما ما يخص القروض المعتمدة خلال العام المالي 2019م فقد بلغت حوالي (1751) مليون ريال، مقابل ما تم خلال 2018م والبالغ حوالي (614) مليون ريال، وهو ما يمثل ارتفاعاً بنسبة (185%) مقارنة بالعام المنصرم، وأما عدد القروض فقد كانت (2285) قرصاً في 2019م، مقابل (608) قروض خلال 2018م.

### الإعانات

في مجال إعانات السداد والتي تحسم من القروض المستحقة عند سدادها في مواعيد استحقاقها، تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (2017) وتاريخ 1425/7/28هـ. فقد بلغت تلك الإعانات في عام 2019م حوالي (65) مليون ريال، مقابل ما تم خلال عام 2018م والتي بلغت حوالي (71) مليون ريال.

### التحصيل

تم تحصيل حوالي (693) مليون ريال خلال 2019م مقارنة بما تم تحصيله في العام المنصرم 2018م والبالغ حوالي (872) مليون ريال. وفي المقابل فقد زادت الأقساط المستحقة خلال 2019م حيث بلغت حوالي (2.52) مليار ريال، مقارنة بالعام المالي 2018م والتي كانت حوالي (2.46) مليار ريال، بنسبة زيادة تعادل (2.2) % .

### القروض المعتمدة



### القروض الموافق عليها



### الإعانات



### الديون المتعثرة



### التحصيل



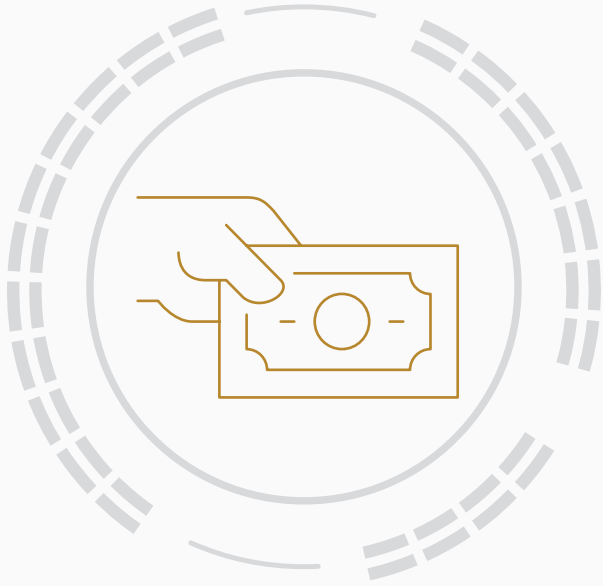


# 4

## نشاط الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ)

---

54	سياسة الإقراض
55	الإقراض
68	الإعانات
69	التحصيل
70	تنمية الموارد البشرية
72	برنامج تأهيل المساعدين الإداريين
73	برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)
74	حالة ربط الصندوق بالجهات الحكومية الأخرى



## سياسة الإقراض

### تقسيم القروض الزراعية حسب المجالات المستهدفة

1

#### قروض قصيرة الأجل عادية:

وهي قروض تمنح لتوفير مستلزمات الإنتاج الزراعي (التكاليف التشغيلية)، وتقرض للمجالات التالية (التقاوي، البذور، الأسمدة، المحروقات، المبيدات الحشرية، أجور الحراثة، أكياس حفظ التمور،... إلخ).

2

#### قروض متوسطة الأجل عادية:

هذه القروض تقدم لتمويل مجالات زراعية للمزارع العادية، مثل (خليا ومعدات تربية النحل، آلات زراعية، قوارب صيد وملحقاتها، شبكات الري بالتنقيط،... إلخ).

3

#### قروض قصيرة الأجل للمشاريع المتخصصة:

قروض تمنح للمشاريع الزراعية المتخصصة، والقائمة، والمنتجة، وبشروط محددة، وتمنح كتكاليف تشغيلية لمشاريع الدواجن، وإنتاج الألبان، والبيوت المحمية، وتربية الروبيان.

4

#### قروض متوسطة الأجل للمشاريع المتخصصة:

قروض تمنح للمشاريع الزراعية المتخصصة مثل (الدواجن بأنواعها، البيوت المحمية، الأسماك والروبيان، مصانع التمور، إنتاج الألبان،... إلخ).

### تقسيم القروض حسب فترة السداد

1

#### قروض قصيرة الأجل:

تسدد بعد سنة من تاريخ توقيع العقد، بالإضافة إلى سنتين فترة سماح.

2

#### قروض متوسطة الأجل:

تسدد على مدى عشر سنوات، بالإضافة إلى سنتين فترة سماح.

## الإقراض

2019  
2285

قرضاً معتمداً  
بما قيمته

1751  
مليون ريال

المنصرف الفعلي

1380  
مليون ريال

يقدم الصندوق تسهيلات ائتمانية تساعد في تحقيق زراعة مستدامة، بما يتواكب مع أهداف الصندوق، وفيما يلي نوضح ما تم تقديمه من خدمات تموية خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ).

### لمحة عامة:

اعتمد الصندوق خلال العام 2019م (2285) قروضاً بقيمة إجمالية بلغت نحو (1751) مليون ريال، بينما كان إجمالي المنصرف الفعلي من القروض المعتمدة لنفس العام (1380) مليون ريال. وقد ساهمت هذه القروض في تأمين احتياجات المزارعين والمستثمرين في القطاع الزراعي، مما ساعد على زيادة الإنتاج بمستويات ذات كفاءة وجودة عالية، وبما يتماشى مع الخطة الاستراتيجية للصندوق ووفقاً لاستراتيجية القطاع الزراعي، والمتمشية مع برنامج التحول الوطني وتحقيقاً لرؤية المملكة الطموحة (2030)، واستجابة للمتغيرات الاقتصادية، وتحقيقاً لأهداف الصندوق الداعمة لتطوير القطاع الزراعي مما يحقق له تنمية مستدامة، ويرفع كفاءته الإنتاجية، ويحافظ على مكتسباته، ويساعد على استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة بصورة عالية الكفاءة وخصوصاً ما يتعلق منها بالموارد المائية.



القروض العادية / 2019

2221

قرضا معتمدا

بما قيمته

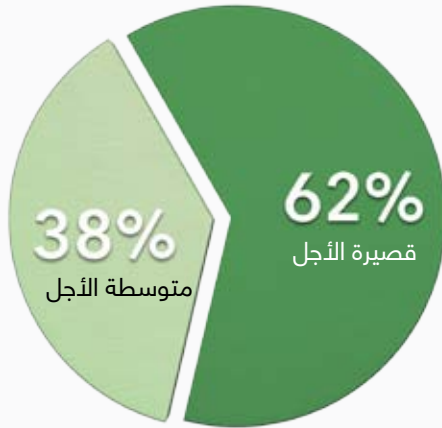
187

مليون ريال

يمثل

10.7%

من مجموع القروض  
المعتمدة من قبل الصندوق



## الإقراض

### أولا: القروض العادية

يغطي قطاع القروض العادية احتياجات المزارعين العاديين، صيادي الأسماك، ومربي النحل، وغيرهم ممن يشتغلون في المجال الزراعي. وقد بلغ إجمالي ما اعتمد من قروض خلال العام 2019م (1441/1440هـ)، (2221) قرصاً، قيمتها الإجمالية حوالي (187) مليون ريال، تمثل ما نسبته (97%) من حيث العدد، و(10.7%) من حيث القيمة وذلك بالنسبة لمجموع القروض المعتمدة من قبل الصندوق.

جدول رقم (2-1)

القروض العادية	العدد	%	القيمة	%
قصيرة الأجل	1,886	85	115,200,590	62
متوسطة الأجل	335	15	71,804,638	38
المجموع	2,221	100	187,005,228	100

## القروض القصيرة / 2019

1886

قرضاً معتمداً

بما قيمته

115

مليون ريال

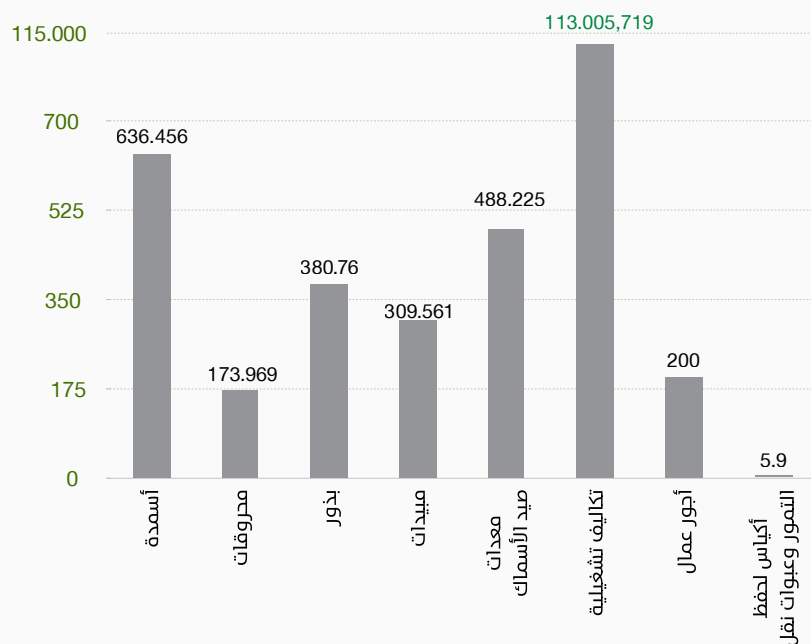
نسبة النمو

↑ 695%

نسبة زيادة القروض الممنوحة  
مقارنة بالعام السابق 2018م

## • القروض قصيرة الأجل

تمنح هذه القروض لتأمين مستلزمات الإنتاج الموسمية مثل (البذور، الأسمدة، المبيدات الكيميائية لمقاومة الحشائش والآفات الزراعية، المحروقات اللازمة لتشغيل الآليات الزراعية، أجور الحراثة، مستلزمات قوارب صيد الأسماك، أكياس حفظ التمور، وعبوات نقلها). وقد بلغت القروض القصيرة لهذا العام نحو (115) مليون ريال، استفاد منها (1886) مزارعاً. كما تجدر الإشارة إلى زيادة القروض الممنوحة خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ)، بزيادة مقدارها (695%) مقارنة بالعام السابق 2018م.

حركة الإقراض قصيرة الأجل المعتمدة خلال العام المالي 1441/1440 هـ ،  
2019م بصندوق التنمية الزراعية موزعة على مجالاتها

جدول رقم (2-2)

المجالات	قيمة القروض
أسمدة	636,456
محروقات	173,969
بذور	380,760
مبيدات	309,561
معدات صيد الأسماك	488,225
تكاليف تشغيلية	113,005,719
أجور عمال	200,000
أكياس لحفظ التمور وعبوات نقل	5,900
المجموع	115,200,590



## الإقراض

### • قروض مربّي الماشية:

أقر الصندوق مؤخراً نوعاً جديداً من القروض قصيرة الأجل، تمنح هذه القروض لتلبية الاحتياج المتزايد من الماشية، وتمنح هذه القروض كتكاليف تشغيلية، وقد أقتصرت التمويل على منطقة الحدود الشمالية كمرحلة أولى، ثم عممت على باقي المناطق بعد ثبوت نجاحها. مع مراعاة الميز النسبية للمناطق الرعوية، كما لم يغفل الصندوق دعم مصانع الأعلاف من خلال الاتفاقية المبرمة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي، ليتواءم مع ما يتم إقراضه من مربّي الماشية.

### بعض شروط منح قروض مربّي الماشية:

1. حصر التمويل على المسجلين في سجلات وزارة البيئة والمياه والزراعة.
2. الحد الأقصى للقرض مئة ألف ريال.
3. التحاق المربي بدورة تقييمها وزارة البيئة والمياه والزراعة، أو جهات أخرى.
4. التمويل مخصص لصغار المربين في حدود (500) رأس فأقل.

وغيرها من الشروط الواجب مراعاتها عند التقدم بطلب الحصول على قروض مربّي الماشية.

بلغت نسبة الزيادة في إقراض مربّي الماشية لهذا العام 2019م حوالي (791%) مقارنة بالعام السابق 2018م، وهذا يؤكد النجاح الباهر في تلبية احتياجات مربّي الماشية.

2019  
96.008،220  
مليون ريال

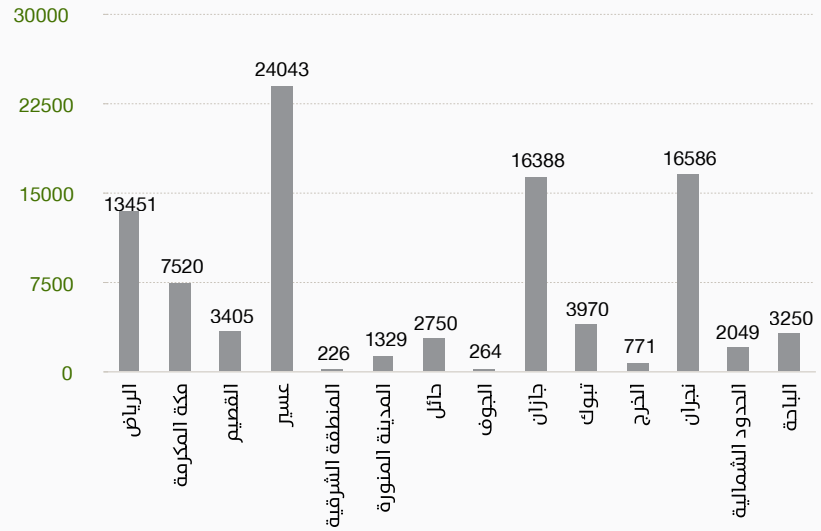
2018  
10  
مليون ريال

نسبة النمو

↑ 791%

الأعلى انتفاعا  
منطقة عسير  
24,043,600  
مليون ريال

الأقل انتفاعا  
المنطقة الشرقية  
226,000  
ألف ريال



جدول رقم (2-3)

الفرع	قيمة القروض المعتمدة
الرياض	13,451,368
مكة المكرمة	7,520,078
القصيم	3,405,666
عسير	24,043,600
المنطقة الشرقية	226,000
المدينة المنورة	1,329,200
حائل	2,750,000
الجوف	264,600
جازان	16,388,504
تبوك	3,970,600
الخرج	771,600
نجران	16,586,456
الحدود الشمالية	2,049,800
الباحة	3,250,748
المجموع	96,008,220



335  
قرضا معتمدا  
بما قيمتها  
72  
مليون ريال

نسبة النمو

↑ 14%

نسبة زيادة القروض الممنوحة  
مقارنة بالعام السابق 2018م

#### • القروض متوسطة الأجل العادية:

تمنح هذه القروض لتلبية مستلزمات الإنتاج الأساسية مثل (المعدات والآلات الزراعية، شبكات الري الحديثة، قوارب ومعدات الصيد، معدات تربية النحل، العيادات البيطرية). وقد بلغت القروض المتوسطة العادية المعتمدة لهذا العام (335) قرصاً، بلغ إجمالي قيمتها نحو (72) مليون ريال.

#### أهم مجالات القروض العادية

جدول رقم (2-4)

النسبة المئوية	قيمة القروض	مجالات الإقراض
3.35	6,263,971	التلات الزراعية وملحقاتها
4.54	8,486,678	قوارب الصيد وملحقاتها
9.1	17,015,826	بيوت محمية وملحقاتها
3.18	5,942,502	أغنام وملحقاتها
1.49	2,780,024	المزارع السياحية





## القروض المشاريع / 2019

2019

1.564  
مليون ريال

2018

536  
مليون ريال

نسبة التطور

↑ 191%

## الإقراض

### ثانياً: قروض المشاريع المتخصصة

تأتي قروض المشاريع الزراعية المتخصصة في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المعتمدة خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ)، حيث بلغت حوالي (1,564) مليون ريال. وقد قدمت هذه القروض بهدف إقامة مشاريع جديدة، أو توسعة مشاريع قائمة، أو إعادة تأهيل لمشاريع متعثرة، كما قام الصندوق خلال العام المالي 1438/1439هـ، (2017م) باستحداث خيارات جديدة للتمويل المقدم للمستثمرين، وذلك من خلال الشراكة مع البنوك التجارية، نتج عن هذه الشراكة تقديم الدعم لـ (6) مستثمرين بقروض بلغت حوالي (80) مليون ريال.

### • مشاريع جديدة:

(53) قرضاً، بقيمة بلغت حوالي (1,374) مليون ريال، قدمت لإقامة مشاريع زراعية جديدة، وهي تمثل الشريحة الأكبر من المشاريع المدعومة من قبل الصندوق. حيث تم دعم (27) مشروع دواجن للاحم بإجمالي قروض بلغ نحو (259) مليون ريال، كما تم تقديم الدعم لمشروع دجاج بياض واحد بقرض بلغ نحو (37) مليون ريال، ومشروعين أمات دجاج للاحم بقرض حوالي (51) مليون ريال. بالإضافة لمشروع أمات دجاج بياض بقرض بلغ حوالي (4) مليون ريال، ومشروع جدات وبقاسات قدم له حوالي (38) مليون ريال، وأيضاً قرض لمشروع مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف (نوع جديد من المشاريع المدعومة) بقرض بلغ حوالي (157) مليون ريال. كما تم تمويل (5) مشاريع بيوت محمية بقيمة إجمالية تقدر بحوالي (124) مليون ريال، ومشروع لإقامة مصنع تمور بقرض بلغ نحو (7) مليون ريال، ومن ضمن المشاريع الجديدة مشروع تسمين عجول بقيمة إجمالية بلغت حوالي (4) مليون ريال، ومشروع مركز تسويق منتجات زراعية بقرض بلغ حوالي (28) مليون ريال. وحوالي (13)

مليون ريال لإقامة مشروع مستودعات تبريد، كما كان لمشاريع استنبات الشعير بنظام الهيدروبونك وهو من المشاريع الواعدة نصيب من دعم الصندوق بقرض بلغ نحو (356) ألف ريال، وقدم الصندوق أيضاً قرض بحوالي (16) مليون ريال لإقامة مشروع مصنع فحم. هذا بالإضافة إلى القروض المقدمة بنظام ضمان الاستيراد المالي والاستثمار الخارجي والتي سنتطرق لها بشكل مستقل وتفصيلي. وقرضين بحوالي (7) مليون ريال لإقامة مصنعين أعلاف، وأخيراً ومن منطلق مبادرة الاستثمار الزراعي في الخارج كانت باكورة هذه المبادرة قرض قدمه الصندوق بمبلغ بلغ حوالي (549) مليون ريال.

جدول رقم (5-2)

2019م		حالة المشروع
القيمة	العدد	
748,381,394	47	جديد
32,380,684	7	توسعة
0	0	إعادة تأهيل
80,360,936	6	ضمان استيراد
153,979,176	3	قرض تشغيلي
549,225,000	1	استثمار خارجي
1,564,327,190	64	المجموع

### توسعة مشاريع قائمة:

لا يتوقف دعم الصندوق على إقامة المشاريع الجديدة، بل يستمر الصندوق في دعم المشاريع الناجحة عندما يكون لأصحابها الرغبة في التوسع. وقد أعاد الصندوق تمويل سبعة مشاريع قائمة بقروض بلغت أكثر من (32) مليون ريال، وجه هذا الدعم لمشاريع الدجاج اللّاحم، والبيض، ومصانع التمور.

### قروض تشغيلية:

قدم الصندوق قروض لبعض المشاريع كقروض تشغيلية، كان نصيب هذا العام ثلاثة مشاريع (دجاج لّاحم، أغنام، ومصنع أعلاف) حيث بلغ إجمالي القروض نحو (154) مليون ريال.



## توزيع المشاريع حسب القطاعات



### قطاع التصنيع:

والذي يعنى بالتسويق الزراعي وإيجاد صناعات تحويلية للمنتجات الزراعية بمختلف أنواعها، فقد تم تمويل عدد (9) مشاريع، بقيمة إجمالية بلغت نحو (74) مليون ريال.



### قطاع الأسماك والروبيان:

ووفق الصندوق على طلبات تقدم بها المتعاملين بـ (124) مليون ريال، وجاري اعتماد هذه القروض.



### قطاع الدواجن:

كان نصيب قطاع الدواجن من هذه المشاريع، بـ (37) مشروعاً، بلغت قيمة القروض المعتمدة لها حوالي (419) مليون ريال.



### القطاع النباتي:

والمتمثل بدعم البيوت المحمية، والزراعة المكشوفة، وغيرها، فقد كان عدد المشاريع الممولة من قبل الصندوق (6) مشاريع، إجمالي قيمة قروضها حوالي (124) مليون ريال.

كما تم تمويل العديد من المشاريع المتنوعة أبرزها مشروع تسمين العجول، ومشاريع استيراد مستلزمات زراعية، وكذلك الاستثمار الخارجي، ومستودعات التبريد، ومشروع مسلخ آلي وسوق أعلاف للأنعام، وهو جديد من نوعه.

حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة  
حسب القطاعات خلال العام المالي 1440/1441 هـ ، 2019م

جدول رقم (6-2)

القطاع	العدد	قيمة القروض
قطاع الدواجن	37	418,874,881
قطاع التصنيع	9	74,250,924
القطاع النباتي	6	124,077,339
قطاع الأسماك والروبيان	0	0

## تصنيف القروض حسب قطاعات المتعاملين



### قطاع المشاريع المتخصصة:

اعتمد الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440) هـ، (64) قرضاً بقيمة إجمالية بلغت نحو (1,564) مليون ريال، وجهت لدعم مشاريع زراعية متخصصة. ويحتل هذا القطاع المرتبة الأولى على باقي القطاعات من حيث قيمة القروض المعتمدة له، بنسبة (89)٪ من إجمالي القروض المعتمدة من قبل الصندوق.



### قطاع مربى النحل:

اعتمد الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440) هـ، ثلاثة قروض بقيمة إجمالية بلغت نحو (345) ألف ريال.

### حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب قطاعات المتعاملين خلال العام المالي 1440/1441 هـ ، 2019م

جدول رقم (7-2)

قطاع المتعاملين	العدد	القيمة
مزارعين عاديين	2,151	171,690,678
مشاريع زراعية	64	1,564,327,190
صيادي أسماك	67	14,970,037
مربي نحل	3	344,513
المجموع	2,285	1,751,332,418



### قطاع المزارعين العاديين:

ويمثلون الأكثرية في التعامل مع الصندوق، إذا بلغ عدد القروض المعتمدة (2,151) قرضاً، تمثل ما نسبته (94)٪ من مجموع عدد القروض. وكان إجمالي المبلغ المعتمد لهذا القطاع نحو (172) مليون ريال.



### قطاع صيادي الأسماك:

احتل هذا القطاع المرتبة الثانية في التعامل مع الصندوق، إذ بلغ عدد القروض المعتمدة (67) قرضاً، تمثل ما نسبته (2.9)٪ من مجموع عدد القروض. وكان إجمالي المبلغ المعتمد لهذا القطاع نحو (15) مليون ريال.



## تصنيف القروض حسب نوع الضمان

يعتمد الصندوق في ضمان العقود الموقعة على أكثر من نوع من أنواع الضمانات المحددة في نظامه المعمول به، وهي (الضمان الشخصي، الضمان العقاري، الضمان البنكي)، كما يمكن أن يكون الضمان مزيجاً من عدة أنواع، كالضمان الشخصي والعقاري معاً، أو العقاري والبنكي معاً.



### الضمان الشخصي والعقاري:

احتل هذا النوع من الضمانات المرتبة الثالثة في التعامل مع الصندوق، إذا بلغ عدد القروض المعتمدة (23) قرصاً، تمثل ما نسبته (1%) من مجموع عدد القروض. وكان إجمالي المبلغ المعتمد بهذا الضمان نحو (32) مليون ريال.



### الضمان الشخصي:

ويمثلون الأكثرية في التعامل مع الصندوق، إذا بلغ عدد القروض المعتمدة (1,952) قرصاً، تمثل ما نسبته (85%) من مجموع عدد القروض. وكان إجمالي المبلغ المعتمد لهذا القطاع نحو (109) مليون ريال.



### الضمان البنكي:

قدم الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440) هـ، (19) قرصاً بالضمان البنكي بقيمة إجمالية بلغت حوالي (280) مليون ريال.



### الضمان العقاري:

اعتمد الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440) هـ، (284) قرصاً بقيمة إجمالية بلغت نحو (598) مليون ريال، ويحتل هذا الضمان المرتبة الثانية على باقي أنواع الضمانات من حيث قيمة القروض المعتمدة له، بنسبة (42%) من إجمالي القروض المعتمدة من قبل الصندوق.



### الضمانات الأخرى:

استحدث الصندوق أنواع أخرى من الضمانات بما يتواءم مع متطلبات المرحلة الجديدة، كان أبرزها ضمان رهن المحفظة الاستثمارية، رهن أصول المشروع، رهن إيرادات المشروع، ووكيل متضامن. وقد كان نصيب هذه الأنواع لهذا العام سبعة قروض، بقيمة إجمالية بلغت نحو (733) مليون ريال.

#### حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب الضمانات خلال العام المالي 1441/1440 هـ ، 2019م

جدول رقم (8-2)

نوع الضمان	العدد	القيمة
شخصي	1,952	109,478,074
عقاري	284	597,511,756
بنكي	19	279,797,919
شخصي + عقاري	23	31,562,369
أخرى	7	732,982,300
المجموع	2,285	1,751,332,418



## الإعانات

صدر قرار مجلس الإدارة رقم (7-463) وتاريخ 1437/6/8هـ، بإيقاف منح الإعانات للقروض بجميع فئاتها. باستثناء الموافقات التي سبقت صدور هذا القرار.

لذا ما زال الصندوق يقدم الإعانات بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (217) وتاريخ 1425/7/28هـ، بالموافقة على اقتراح الصندوق بإعادة هيكلة الإعانات لتشمل المعدات والتجهيزات المنفذة على أرض المنشأة الزراعية التي لها علاقة بالعمليات الزراعية والإنتاجية والتسويقية المباشرة، بما في ذلك مستودعات التبريد الملحقة بالمشروعات الإنتاجية، والناقلات المبردة، ومعدات الفرز والتدرج والتعبئة لدى المنتجين، وتشمل هذه الإعانة الجمعيات الزراعية، والصناعات التي تعمل على توطيئ صناعة المعدات والتجهيزات التي تُستخدم تحديداً في المشروعات والأنشطة الزراعية كقطاع الدواجن والألبان والمعدات الحقلية، ولا تشمل الإعانة حفر الآبار، أو مضخاتها أو المباني السكنية أو الإدارية أو رأس المال العامل أو المركبات ما عدا الناقلات المبردة المستخدمة في العمليات التسويقية المباشرة لنقل الإنتاج إلى السوق.

وتمنح تلك الإعانة بواقع (25)٪ من قيمة القرض للمجالات المشمولة بالإعانة، ويشترط الالتزام بسداد أقساط القرض في مواعيدها المتفق عليها مع الصندوق لاستحقاق تلك الإعانة.

وقد بلغت إعانة السداد المستحقة والتي تم احتسابها خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ)، حوالي (65) مليون ريال.

جملة الأقساط المسددة / 2019

# 33,215

مليون ريال

نسبة التحصيل

# 93%

جدولة قروض / 2019

# 2079

عقدا معاد هيكلتها

بقيمة قروض

# 225

مليون ريال

## التحصيل

تواكب إدارة الصندوق التطورات النظامية والأساليب الحديثة في طرق التحصيل وذلك للاستمرارية في تقديم قروضه الزراعية، بالاعتماد على موارده الذاتية من تحصيل القروض. وقد قام الصندوق بالعديد من الإجراءات لتسهيل عملية السداد على المواطنين عن طريق السداد إلكترونياً عبر جميع القنوات المصرفية، كذلك استخدام وسائل الاتصال بإرسال إشعارات تذكيرية لسداد المستحق عليهم، وكذلك دعم أقسام التحصيل في فروع ومكاتب الصندوق بالأعداد الكافية من المحصلين.

كما يحرص الصندوق على التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية في حسم ما يستحق من أقساط القروض على المتعاملين عند صرف المستحقات الخاصة بهم لدى تلك الجهات. وكذلك يحرص الصندوق على تذليل الصعاب على من يواجه صعوبات في السداد من قبل المزارعين أو المستثمرين من خلال إعادة جدولة القروض المترتبة عليهم، وعليه فقد بلغت عدد العقود المعاد هيكلتها خلال العام المالي 2019م (2079) عقداً، بقروض بلغت حوالي (225) مليون ريال.

وقد بلغت متحصلات الصندوق خلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ)، من الأقساط المستحقة حوالي (693) مليون ريال. وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (33,215) مليون ريال، وبما نسبته (93%) من جملة الأقساط المستحقة والبالغة حوالي (35,755) مليون ريال.



## تنمية الموارد البشرية

حرصاً من صندوق التنمية الزراعية على تطوير وتنمية موارده البشرية لما يمثله ذلك من دور هام في تأدية مهامهم الوظيفية المنوطة بهم بكفاءة ومقدرة عالية، فقد واصل الصندوق بذل الجهود والاهتمام اللازم بمجال التدريب والتطوير لجميع موظفيه وبما يتماشى مع المتغيرات والتطورات التي شملت جميع قطاعات الصندوق. بلغ عدد البرامج التدريبية (431) برنامجاً تدريبياً قدمت لتطوير وتدريب (1465) متدرباً، بنسبة انخفاض عن العام السابق 2018م بـ (28)% في عدد البرامج، وبنسبة انخفاض مقدارها حوالي (20)% في عدد المتدربين، هذه البرامج موزعة على النحو التالي:

### التدريب على البرامج المهنية التطويرية:

عدد البرامج التي أقيمت كان (126) برنامج، قدمت لتدريب (657) موظفاً.

### التدريب على برامج معهد الإدارة العامة:

تم خلال العام المالي 2019م (1440/1441هـ)، تدريب (248) موظفاً، تم تدريبهم على (245) برنامجاً تدريبياً.

### ورش عمل تطويرية:

تم ترشيح (290) موظفاً على ورش عمل داخل الصندوق، وفي جهات أخرى مماثلة للاطلاع على آخر المستجدات، وبلغ عدد الورش المنعقدة (26) ورشة عمل.

### التدريب على رأس العمل:

من خلال الاتفاقيات المبرمة مسبقاً للتدريب على رأس العمل مع أكبر شركات القطاع الزراعي، تم تدريب (159) موظفاً، في (13) برنامج تدريبية، شمل تدريبهم على برامج في (قطاع الدواجن والأعلاف، قطاع الأبقار والألبان، قطاع البيوت المحمية، والاستزراع السمكي)، وكذلك تم تدريب موظفان في مجال الاستثمار المالي بالتعاون مع (Step Stone).

### الفعاليات التطويرية (المعارض

### والمؤتمرات والمنتديات والندوات):

تم ترشيح (53) موظفاً على عدة فعاليات داخلية وخارجية بهدف إكسابهم أفضل الممارسات العلمية حسب تخصصاتهم المهنية، وكان عدد الفعاليات (22) فعالية.

تنمية الموارد البشرية / 2019

البرامج التدريبية

431  
برنامجاً

عدد المتدربين

1465  
متدرباً

نسبة المقارنة بـ 2018

↓ 28%-





## برنامج تأهيل المساعدين الإداريين

يهدف هذا المشروع إلى تأهيل بعض كوادر البشرية وتطوير الأعمال في مراكز الخدمة المتميزة، على مستوى مناطق المملكة والتي تم تدشينها حديثاً لتواكب توجهات الصندوق في تطوير كافة القطاعات المساهمة في تطوير القطاع الزراعي في المملكة. وقد تم تأهيل (33) مساعداً إدارياً.

جدول رقم (10-2)

عدد المتدربين	الفرع
6	مكة المكرمة
2	القصيم
6	عسير
3	المنطقة الشرقية
4	المدينة المنورة
2	حائل
2	الجوف
3	جازان
2	تبوك
3	الخرج
33	المجموع

### الأهداف:

1. رفع كفاءة وأداء الفروع والمراكز التابعة لها.
2. سد العجز أثناء تمتع الموظفين بإجازاتهم السنوية.
3. عدم تعطيل العمل واستمرارية الأعمال في المراكز.
4. التدوير الوظيفي.

### مهام مشروع التدريب والتأهيل:

1. استقبال طلبات عملاء الصندوق من المزارعين.
2. الإجابة عن استفسارات العملاء.
3. التسهيل والتيسير على العملاء في المناطق والمحافظات.
4. التنسيق والتكامل بين مراكز الخدمة المتميزة وإدارات الفروع.
5. سرعة إنجاز المعاملات.

### التدريب التعاوني:

يؤمن صندوق التنمية الزراعية بواجبه تجاه المسؤولية المجتمعية، ومن منطلق خدمة الوطن والمجتمع يعمل الصندوق على مبادرة التدريب التعاوني لطلاب وطالبات الجامعات السعودية، بلغ عدد المتدربين خلال العام المالي 2019م (15) طالب، و(4) طالبات.

## برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

### لمحة عامة:

المتطلبات والتطلعات الوطنية ويتواءم مع التقدم العلمي في هذا المجال.

إن الغرض الرئيسي لتحليل وتقييم البوابة الإلكترونية لصندوق التنمية الزراعية هو تحقيق الشراكة بين برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) وبين صندوق التنمية الزراعية وتزويده بفرص التحسين للبوابة الإلكترونية ودعم توسعه في تقديم الخدمات الإلكترونية بما ينعكس إيجابياً على جودة هذه الخدمات ودرجة رضا المستفيدين وبالتالي يساهم في التقدم في المسار الوطني للتحول الإلكتروني.

وقد قام الصندوق بخطوات متقدمة في مجال التحول الرقمي، وقد كان آخر قياس تم القيام به من قبل برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) هو القياس الثامن، وقد حقق الصندوق فيه نسبة (65.14)٪ في التميز والتحسين. وقد تم إضافة العديد من الخدمات الإلكترونية في السنوات الماضية، وخلال العام المالي 2019م أضاف الصندوق إلى قائمة خدماته عدد آخر وهي: خدمة تمويل القروض الكترونياً لمجالات السياحة الزراعية والمنشآت البيطرية، وتمويل مربى النحل، والارتباط بنظام (فسح) الخاص بالهيئة العامة للجمارك لتصدير المعدات الزراعية.

لقد غيرت تقنيات المعلومات والاتصالات الطريقة التي تتواصل وتعمل بواسطتها المجتمعات، وأدركت كثير من الحكومات أهمية هذه التقنيات في تحسين أعمالها وتقديم المعلومات والخدمات للمواطنين والمقيمين وقطاع الأعمال، ونتج عن استثمار تقنيات المعلومات والاتصالات في الحكومة الإلكترونية والتي أدركت المملكة العربية السعودية في وقت مبكر إمكاناتها الهائلة، وتوجهت من خلال برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) نحو استثمار تطبيقات الحكومة الإلكترونية في رفع كفاءة أعمال الجهات الحكومية لتقديم ما يتطلع إليه المواطنين والمقيمين والزوار وقطاع الأعمال، والعمل على إيجاد العديد من الطرق والمنهجيات لتحقيق فاعلية الحكومة الإلكترونية والمتابعة المتميزة بهدف النمو والتقدم والريادة في هذا المجال بإذن الله. وصدر بهذا الشأن قرار مجلس الوزراء رقم (40) وتاريخ 1427/2/27هـ، المتضمن ضوابط تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية.

وعليه أسس برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) منظومة لتقييم البوابات والخدمات الإلكترونية الحكومية لمعرفة مجالات التعزيز التي يمكن من خلالها مساعدة ودعم الجهات الحكومية في تحسين بواباتها وخدماتها الإلكترونية، كما يعتني البرنامج باستمرار التطوير والتحسين في هذه المنظومة بما يتناسب مع



## حالة ربط الصندوق بالجهات الحكومية الأخرى

يوضح آخر تقرير صدر بخصوص مدى تقدم صندوق التنمية الزراعية في مجال التكامل مع الجهات الحكومية المختلفة حسب الوسائط التقنية المتاحة، وحسب ما تتطلبه إجراءات الأعمال لدى الصندوق والجهات الأخرى، والذي يهدف إلى دعم كفاءة إجراءات الأعمال في الصندوق والتسهيل على المستفيدين من حيث تقليل متطلبات الحصول على الخدمات المقدمة من الصندوق من جهة، ودعم الجهات الحكومية بالبيانات المتاحة لدى الصندوق التي تسهم في رفع مستوى كفاءة خدماتهم المقدمة للمستفيدين من جهة أخرى.

جدول رقم (2-11)

حالة الارتباط			الجهة
يجري العمل بمزيد من الارتباط	جهات مستفيدة من خدمات الصندوق	الصندوق كمستفيد من خدمات هذه الجهات	
√	√	√	وزارة البيئة والمياه والزراعة
		√	وزارة التجارة والاستثمار
√	√	√	وزارة الخدمة المدنية
		√	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
	√	√	البريد السعودي
√		√	وزارة العدل
√	√	√	وزارة المالية
√		√	مركز المعلومات الوطني
		√	الجمارك السعودية
		√	سداد
√			الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني
	√		وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
	√		صندوق التنمية الصناعية السعودي
		√	هيئة الزكاة والدخل
		√	الديوان العام للمحاسبة
		√	وزارة الشؤون البلدية والقروية
		√	وزارة الإسكان





# 5

## نشاط الصندوق منذ إنشائه

---

التنمية الريفية	78
الأمن الغذائي	82
التسويق الزراعي	86
دعم الجمعيات التعاونية	90
الشراكات مع الجهات الأخرى	92
نشاط الصندوق خلال (56) عام	95
التحديات ومساهمة الصندوق في حلها	96
المنجزات في حلّ التحديات	97





## التنمية الريفية

انطلاقاً من رؤية المملكة 2030م، وسعيًا للمساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة، من خلال رفع الكفاءة والاستغلال الأمثل والمستدام للموارد الطبيعية الزراعية والمائية المتجددة، قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة وبالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) بالعمل على تطوير برنامج للتنمية الريفية الزراعية المستدامة (2018-2025)، يُمكن من استغلال واستثمار الفرص والموارد المتاحة والميز النسبية للمناطق.

ومن هذا المنطلق كان لصندوق التنمية الزراعية المساهمة الفعالة في إنجاح مثل هذه البرامج، حيث دشّن خام الحرمين الشريفين (حفظه الله) برنامج التنمية الريفية والمقدم من قبل وزارة البيئة والمياه والزراعة، وكذلك دشّن الصندوق البرنامج المساند، للمساهمة في تمويل ((برنامج التنمية الريفية)). وقد خصص الصندوق مبلغ ثلاثة مليارات ريال كتمويل مساند لبرنامج التنمية الزراعية الريفية المستدامة بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة والذي يتضمن دعم صغار المزارعين والمربين والصيادين ومربي الماشية في ثمانية قطاعات واعدة حتى عام 2025م.

قروض البرنامج / 2019

2019

111  
مليون ريال

2018

25  
مليون ريال

نسبة الزيادة

↑ 342%

## أهداف برامج التممية الريفية



توفير فرص العمل.



تحسين دخل ومستوى معيشة  
صغار المزارعين.



تنويع القاعدة  
الإنتاجية للزراعة.



الحفاظ على البيئة والموارد  
الطبيعية.



الحد من الهجرة، والمساهمة في  
الاستقرار الاجتماعي والتوطين.



المساهمة  
في الأمن الغذائي.

وقد بلغت القروض المقدمة لهذه البرامج خلال العام المالي (2019م) نحو (111) مليون ريال، بزيادة تعادل (342)% مقارنة بالعام السابق (2018م) والتي كانت القروض المقدمة نحو (25) مليون ريال.



## برامج التنمية الريفية



# 2

تطوير تربية النحل  
وإنتاج العسل

القروض المقدمة

344,513 ريال



# 1

تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق البن  
العربي



# 4

تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه



# 3

تنمية زراعة وتجارة الورد



تطوير قطاع صغار مربي الماشية

القروض المقدمة

96،008،220 ريال



تعزيز قدرات صغار الصيادين ومستزري  
الأسماك

القروض المقدمة

14،970،037 ريال



تطوير القيمة المضافة من الحيازات  
الصغيرة والأنشطة الريفية.  
تم توقيع مذكرة تفاهم بين صندوق التنمية  
الزراعية وبنك التنمية الاجتماعية ليتولى الأخير  
تطبيق هذا البرنامج



تطور زراعة المحاصيل البعلية



## الأمن الغذائي



**3473**  
مليون ريال

**956**

مشروعاً مدعوماً لإنتاج الدجاج  
اللحم بطاقة إنتاجية تتجاوز  
(10) مليار طير في السنة



**886**  
مليون ريال

**281**

مشروعاً منشأً لإنتاج أكثر من  
(109) مليار بيضة سنوياً



**735**  
مليون ريال

**70**

قرضاً، لدعم قطاع إنتاج  
الألبان طاقتها الإنتاجية تصل  
إلى حوالي (37) ألف بقرة



**924**  
مليون ريال

**181**

قرضاً تهدف لتوفير ما يقارب  
من (358) ألف رأس في السنة

تهدف الاستراتيجية للمساهمة في رفع نسبة الاكتفاء الذاتي من قطاع الدجاج اللحم لتصل إلى (60)٪ بنهاية العام 2020م، وزيادة الإنتاج من القطاع السمكي ليصل (100 ألف طن)، والسعي لتعظيم الكفاءة الإنتاجية في البيوت المحمية لتصل إنتاجية الهكتار لأكثر من (33.6 طن).

وقد ساهم الصندوق في دعم (956) مشروعاً لإنتاج الدجاج اللحم، بطاقة إنتاجية تجاوزت (10) مليار طير في السنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (3473) مليون ريال. كذلك ساهم في إنشاء (281) مشروعاً لإنتاج أكثر من (109) مليار بيضة سنوياً، وبقيمة تمويلية تجاوزت (886) مليون ريال. وقدم الدعم لقطاع إنتاج الألبان بـ (70) قرضاً، طاقتها الإنتاجية تصل إلى حوالي (37) ألف بقرة. وبقيمة فاقت (735) مليون ريال. كذلك ساهم الصندوق في دعم مشاريع تربية وتسمين العجول والأغنام بـ (181) قرضاً تهدف لتوفير ما يقارب من (358) ألف رأس في السنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (924) مليون ريال. أما ما يخص القطاع النباتي فقد مول الصندوق (435) مشروعاً بشتى أنواع البيوت المحمية، وبطاقة إنتاجية وصلت إلى نحو (457) ألف طن في السنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (2) مليار ريال. بالإضافة إلى العديد من مشاريع تربية الأسماك والروبيان وقوارب الصيد.

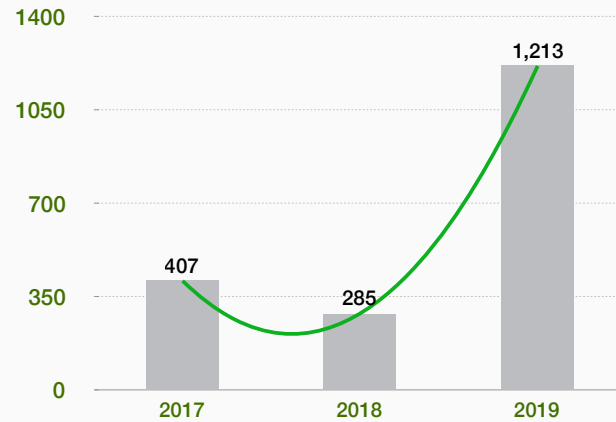
لأهمية الأمن الغذائي في ظل التحديات التي تواجه المملكة العربية السعودية اقتصادياً وسياسياً وشح الموارد الطبيعية، فإن من أهم الأهداف الاستراتيجية الذي يسعى صندوق التنمية الزراعية لتحقيقها، وفقاً لاستراتيجية وزارة البيئة والمياه والزراعة وبرامج التحول الوطني، وتحقيقاً لرؤية المملكة (2030) هو المساهمة في تحقيق أمن غذائي شامل مستدام في المملكة، وتشجيع المزارعين وتقديم الدعم لهم. وقد ساهم الصندوق من بداية إنشائه وحتى الآن في تعزيز الأمن الغذائي، متمثلاً في الدعم للامحدود لصغار المزارعين، ومربي النحل، والصيادين، والمستثمرين الزراعيين، والجمعيات التعاونية الزراعية، والشركات المتخصصة.

حيث يقوم الصندوق بدعم المشاريع التي تمثل ركيزة في سلاسل الغذاء مثل (اللحوم بأنواعها، منتجات الألبان ومشتقاتها، الخضروات والفواكه، وغيرها من المجالات المهمة). وتستهدف استراتيجية الصندوق (2016-2020) عدة قطاعات زراعية رئيسية (الاستزراع المائي، الدجاج اللحم والبيوت المحمية)، وذلك لتحقيق كفاءة في الإنتاج والمساهمة في رفع نسب الاكتفاء الذاتي وتفعيل مفهوم الزراعة المستدامة، مع المحافظة على الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية. حيث

مساهمات الصندوق / 2019

عدد القروض  
**42**  
قرضاً

القيمة الجملية  
**1,213,077,806**  
مليون ريال



تطور الإقراض لمشاريع الأمن الغذائي

وخلال العام المالي 2019م (1441/1440هـ) ساهم الصندوق بدعم (42) مشروع زراعي، تفاصيلها في الجدول التالي:

جدول رقم (3-1)

مشاريع الأمن الغذائي المقرضة من قبل صندوق التنمية الزراعية خلال العام المالي 2019م

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
276,318,562	طير/الدورة	7,253,274	30	دجاج لحوم
49,984,351	طير/الدورة	1,083,280	3	دجاج بياض
3,836,649	رأس/السنة	2,700	1	تسمين عجول
115,000,000			1	تربية وتسمين أغنام
123,721,244	طن/السنة	16,362	5	بيوت محمية
644,217,000			2	الاستثمار الزراعي في الخارج
1,213,077,806			42	الاجمالي

سوف تساهم هذه المشاريع في ضخ أكثر من (43) ألف طن في السنة من لحوم الدجاج، بالإضافة إلى أكثر من مليون بيضة سنوياً، كذلك ساهم الصندوق في ضخ (2700) رأس من اللحوم الحمراء، وأكثر من (16) ألف طن من الخضروات.



إجمالي مساهمات الصندوق /  
حتى نهاية 2019

عدد القروض

1979  
قرضا

قيمة جمالية

8,817,802,472  
مليون ريال

أما ما يخص مبادرة الاستثمار الزراعي في الخارج، والتي تهدف إلى تأمين الإمدادات المستقرة، وتوجيه ودعم مشاركة القطاع الخاص في الاستثمارات الزراعية في الخارج، فقد قام الصندوق بدعم مشروع استثماري في الخارج بمبلغ بلغ حوالي (549) مليون ريال. بالإضافة الى الموافقة على مشروع آخر بقرض بلغ حوالي (95) مليون ريال.

وكون الأمن الغذائي يتمثل في تكوين سلسلة إنتاج يكون أساسها المزارع وحسب الميز النسبية للمناطق، ومن منطلق التكامل ما بين الصندوق والجمعيات التعاونية الزراعية، فقد سعى الصندوق إلى المساهمة في تفعيل دور الجمعيات الزراعية كونها العامل الأساسي لاستدامة الزراعة، حيث اعتمد الصندوق عدة اتفاقيات مع عدد من الجمعيات التعاونية الزراعية في مختلف مناطق المملكة لتمويل المزارعين أعضاء الجمعيات وتحقيق برامج الدولة للتنمية الريفية، ورفع الكفاءة الإنتاجية للمنتجات الزراعية.

جدول رقم (2-3)

## إجمالي مشاريع الأمن الغذائي المقرضة من قبل صندوق التنمية الزراعية منذ انشائه حتى 2019م

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
3,373,178,022	ألف طير/السنة	10,861,770	956	دجاج للاحم
886,036,535	ألف بيضة/السنة	109,340,798	281	دجاج بياض
735,049,698	بقرة	37,450	70	إنتاج ألبان بقر
44,451,788	رأس/السنة	42,600	11	تسمين عجول
879,703,117	رأس/السنة	315,343	170	تربية وتسمين أغنام
2,029,497,141	طن/السنة	456,552	435	بيوت محمية
46,015,110	طن/السنة	4,533	20	أسماك
15,254,490	طن/السنة	420	2	أسماك وبيض الكافيار
11,119,280	طن/السنة	645	5	أسماك وروبيان
190,563,983	طن/السنة	25,300	3	تربية أسماك بنظام المسيجات
599,053,618	طن/السنة	39,192	19	تربية روبان
7,879,690	طن/السنة	2,161	7	قوارب صيد أسماك
644,217,000			2	الاستثمار الزراعي في الخارج
8,817,802,472			1979	الإجمالي



## التسويق الزراعي

من منطلق إيمان الصندوق بأهمية التسويق في مجال التنمية الزراعية، وحيث يعد الوجه الآخر لعملية الإنتاج والمكمل لها. فقد أولاه الصندوق ما يستحقه من اهتمام، وذلك بالإسهام والعمل بالتغلب على المشاكل التسويقية للمزارع، وكافة المشروعات الزراعية، خاصة الصغيرة والمتوسطة منها، كما أن الاهتمام بتحسين وتطوير الأعمال والأنشطة الزراعية المرتبطة بعملية تسويق المحاصيل والمنتجات الزراعية أمر ضروري، إذ تعد من أهم مقومات نجاح عملية التسويق، ورفع الكفاءة التسويقية لتلك المنتجات الزراعية.

كما تجدر الإشارة إلى ما اتخذته مجلس إدارة الصندوق من قرارات وتوصيات عديدة لتشجيع وتطوير التسويق الزراعي داخل المملكة وخارجها، بما في ذلك دعم الصادرات خاصة في مجال التمور، والعمل على فتح أسواق جديدة خارجية، نظراً لما تتمتع به المملكة من مميزات في مجال إنتاجها، جعلتها في مصاف أكبر الدول المنتجة لها في العالم. وهو الأمر الذي لا ينسجم مع حصتها المحدودة جداً في الأسواق العالمية، حيث أقر مجلس إدارة الصندوق توصيات لوضع سياسة للنهوض بإنتاج التمور بالمملكة وتصنيعها وتسويقها، تشمل على:

- أ. إنشاء جمعيات تعاونية محلية في مناطق إنتاج التمور بالمملكة، تهتم بتقديم الخدمات اللازمة في مجال إنتاج وتصنيع التمور.
- ب. إنشاء مجلس لإنتاج التمور يضم ممثلين عن تلك الجمعيات المحلية والوزارات ذات العلاقة للعمل على تذليل العقبات التي تواجههم في مجال إنتاج وتصنيع وتسويق التمور.

وانطلاقاً من ذلك فقد حرص الصندوق على تقديم خدماته وتطويرها بما يخدم مسيرة التنمية، وحتى يتواكب مجال التسويق مع مجال الإنتاج، والذي قطعت المملكة فيه شوطاً كبيراً، ومن ذلك ما يلي:

1. تشجيع القطاع الخاص للدخول في هذا المجال من الاستثمار، وفي مختلف الأنشطة الزراعية "وفقاً لضوابط الإقراض بالصندوق" بما في ذلك إدخال التقنيات الحديثة في عملية التسويق، وما يلحق بها من خدمات وأنشطة مساندة، كعمليات الفرز، والتدريج، والتعبئة، والتجفيف، وغيرها من عمليات التصنيع المناسبة لكل منها، وبسعات تتفق مع الطاقات الإنتاجية للمناطق.
2. دعم إقامة مستودعات التبريد والمخازن المبردة لمختلف المحاصيل والمنتجات الزراعية المحلية، وذلك بتمويل مشروعاتها، وما يلحق بها من الأعمال والأنشطة المساندة ووسائل النقل وغيرها، مما يُعد مكمل لهذا النشاط من الاستثمار.
3. دعم وتشجيع الجمعيات التعاونية المختصة بالتسويق الزراعي، لتنشيط عملها وتفعيل دورها الإيجابي المهم في هذا المجال.

قروض للمشاريع في مجال التسويق الزراعي منذ إنشائه (217) قرضاً، بنسبة زيادة عن العام المالي السابق تقدر بحوالي (5)٪، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (1,671) مليون ريال.

وقد اعتمد الصندوق خلال هذا العام المالي 2019م (1441/1440)هـ، إحدى عشر قرضاً، بقيمة تجاوزت (257) مليون ريال خلال العام المالي 2019م (1441/1440)هـ، موزعة على الأنشطة المختلفة للتسويق الزراعي كالتالي:

## 4 مستودعات تبريد

ساهم الصندوق في إقامة مشروع واحد، بطاقة سنوية تبلغ (6) آلاف طن في السنة. وبقيمة تمويلية بلغت حوالي (13) مليون ريال.

## 5 مصانع أعلاف

ساهم الصندوق في إقامة ثلاثة مشاريع، وبطاقة سنوية تبلغ حوالي (286) ألف طن في السنة. وبقيمة تمويلية بلغت حوالي (33) مليون ريال.

وقام الصندوق بتنفيذ برنامج تنشيط عملية التسويق الزراعي عن طريق منح قروض للمنتجين وللمواطنين، وخاصة فئة الشباب منهم، مما يساعد على إيجاد فرص عمل جديدة للمواطنين، فضلاً عن أهميتها في استيعاب وتسويق إنتاج المزارع والمشاريع الصغيرة، والتي لا تتوفر لديها وسائل التسويق، مما يوفر لها بعض عناصر النجاح، والتي من أهمها تسويق الإنتاج. ولكون التسويق من أهم الأنشطة لتصريف المنتجات الزراعية فإن الصندوق يعتبر هذا النشاط من أولوياته، إذ بلغ إجمالي ما تم اعتماده من

## 1 مسلخ آلي للأنعام

ساهم الصندوق في إقامة مشروع مسلخ آلي للأنعام بالإضافة إلى سوق أنعام وأعلاف، وهو فريد من نوعه، بطاقة سنوية (969) رأس في السنة. وبقيمة تمويلية بلغت حوالي (157) مليون ريال.

## 2 مركز تسويق منتجات زراعية

ساهم الصندوق في إقامة مشروع مركز تسويق منتجات زراعية واحد، بطاقة سنوية تبلغ (9600) طن في السنة. وبقيمة تمويلية بلغت حوالي (28) مليون ريال.

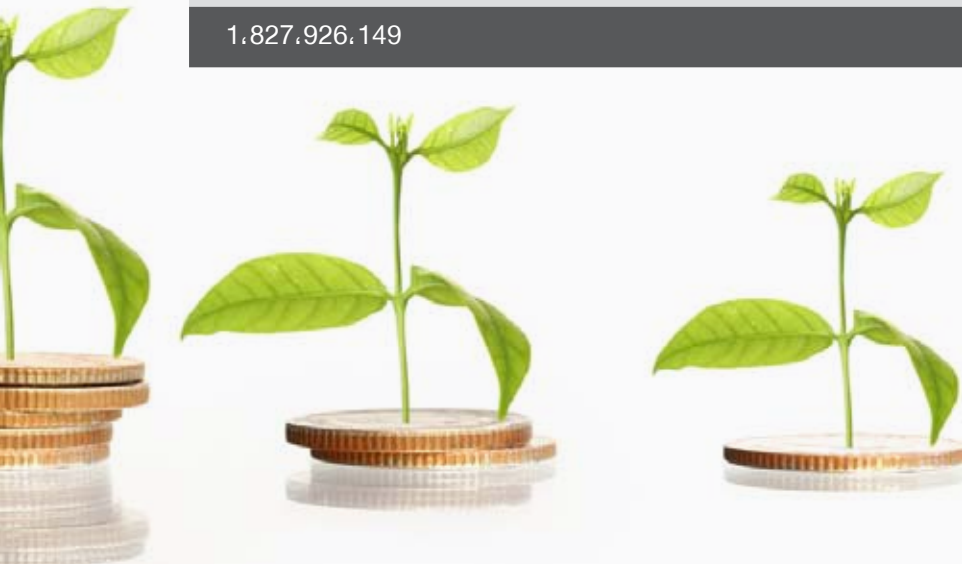
## 3 مصانع تمور

ساهم الصندوق في إقامة خمسة مشاريع مصانع تمور، بطاقة سنوية حوالي (37) طن في السنة. وبقيمة تمويلية بلغت حوالي (25) مليون ريال.



القروض المعتمدة لمشاريع التسويق الزراعي منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 2019م (1440/1441هـ) جدول رقم (3-3)

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
618.801.379	ألف طير/الساعة	178.593	33	مسلخ دواجن
157.378.294	رأس/السنة	969	1	مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف
465.745.566	طن/السنة	389.089	83	مصانع تمور
97.578.491	طن/السنة	771.600	11	مصانع أعلاف
310.644.873	طن/السنة	235.638	63	مستودعات تبريد
13.052.382	طن/السنة	13.050	7	معاصر زيتون وسمسم
4.700.000	طن/السنة	3100 منتجات تمور 1600 منتجات طماطم	1	مصانع صناعات غذائية
16.642.615	طن/السنة	20.685	4	مصانع منتجات زراعية
2.840.600	طن/السنة	0.5	1	مصانع تبريد وتجميد الخضار
31.000.000	طن/السنة	3000 جلاتين 600 كبسولات	1	إنتاج الجلاتين ومواد عضوية
101.886.836	طن/السنة	54.780	10	مراكز تسويق المنتجات الزراعية
7.655.113	طن/السنة	30.400	2	مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي
1,827,926,149			217	الاجمالي







## دعم الجمعيات التعاونية الزراعية

### الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية التي ساهم الصندوق في دعمها

جدول رقم (3-4)

الفرع	عدد الجمعيات	عدد القروض	قيمة القروض
الرياض	10	29	49,302,822
مكة المكرمة	2	4	404,044
القصيم	6	21	69,028,807
عسير	4	6	195,247,736
المنطقة الشرقية	-----	-----	-----
المدينة المنورة	3	6	1,242,746
حائل	8	14	837,877
الجوف	2	4	1,940,963
جازان	2	4	31,407,579
تبوك	1	3	1,662,441
الخرج	5	15	24,536,459
نجران	2	5	670,959
الباحة	1	1	18,414,908
الحدود الشمالية	-----	-----	-----
الاجمالي	46	112	394,697,341

إيماناً من الصندوق بأهمية الدور الذي تلعبه الجمعيات التعاونية الزراعية، ودورها الفعال في التنمية الزراعية، وما تقوم به في مجال التسويق الزراعي (بصفة خاصة) من إحداث توازن فعلي بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية وبما يعمل على المساهمة في التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع والمشروعات الزراعية، خاصة ذات السعات المحدودة، أو المتوسطة منها، فقد حرص الصندوق على تشجيع تلك الجمعيات والعمل على دعمها ومساعدتها بالقروض اللازمة. حيث أصدر الصندوق مؤخراً لائحة إقراض الجمعيات التعاونية الزراعية، والسلمكية، والجمعيات التعاونية متعددة الأغراض، والتي تشكل الخدمات الزراعية جزءاً رئيسياً من نشاطها.

وقد ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 2019م (1441/1440هـ)، بتمويل (46) جمعية تعاونية زراعية، وبقيمة تمويلية إجمالية تجاوزت (394) مليون ريال. كان نصيب هذا العام قرض واحد بقيمة بلغت نحو (4) مليون ريال، كقرض تكميلي لمصنع تمور بطاقة إنتاجية تتجاوز (14) ألف طن في السنة.

## تمويل الجمعيات / 2019

عدد الجمعيات

46  
جمعية تعاونية

عدد القروض

112  
قرضا

قيمة التمويل

394  
مليون ريال

تمول الجمعيات التعاونية بنسبة (85)% للثلاثة الملايين الأولى من إجمالي التكاليف الاستثمارية، التي يوافق عليها الصندوق. وبنسبة (75)% إذا زاد القرض وحده أو ما بذمة الجمعية عن ثلاثة ملايين ريال. وذلك لتغطية قيمة مدخلات الإنتاج النباتي والحيواني والسمكي، والمجالات والمشاريع الموجهة لرفع الكفاءة الإنتاجية والخدمية والتسويقية.

## الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية التي ساهم الصندوق في دعمها

جدول رقم (3-5)

نوع المشروع	عدد القروض	القيمة
المسالخ الآلية	2	191,261,364
مصانع التمور	4	65,882,197
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	4	42,699,284
مستودعات تبريد	1	30,000,000
أمات دجاج للاحم	1	20,000,000
تربية نحل وإنتاج عسل	1	18,414,908
دجاج للاحم	1	3,456,000
إنتاج أعلاف	1	2,934,578
معاصر زيتون وسمس	2	2,444,097
قروض عادية	95	17,604,913
الإجمالي	112	394,697,341



## الشراكات مع الجهات الأخرى

### • الشراكات مع البنوك التجارية:

- وتهدف إلى المساعدة والتيسير على بعض (المستثمرين/ العملاء) المتقدمين على الصندوق، باستحداث خيارات جديدة للتمويل المقدم لهم، للحصول على التمويل والخدمات في مجال الاعتمادات المُستندية والتسهيلات الائتمانية المقدمة عن طريق البنوك التجارية، وذلك بالتعاون المشترك لتحقيق أهدافهما، وخاصة فيما يتعلق بدعم وتمويل استيراد المنتجات والمستلزمات الزراعية، ويتم ذلك بفتح خط اعتماد مستندي، وإعادة تمويله من قبل البنوك التجارية بضمانة الصندوق للعميل، وهي :

### الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية التي ساهم الصندوق في دعمها

جدول رقم (3-5)

البنك	خلال 2019م		منذ بدء البرنامج	
	عدد القروض	القيمة	عدد القروض	القيمة
البنك السعودي للاستثمار	4	55,104,424	7	179,110,262
البنك السعودي الفرنسي	2	25,256,512	5	57,000,580
البنك العربي الوطني	0	0	0	0
الاجمالي	6	80,360,936	12	236,110,842



• مذكرات التفاهم مع عدة جهات للتعاون في إجراء الأبحاث الزراعية والتدريب على النحو التالي:

1. الإدارة العامة للأبحاث الزراعية (وزارة البيئة والمياه والزراعة).
2. برنامج بادر لحاضنات ومسرعات التقنية (مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية).
3. مجموعة الملوجي الزراعية.
4. شركة المراعي.
5. المجموعة الوطنية للاستزراع المائي.
6. جمعية النحالين التعاونية بمنطقة الباحة.
7. نماء المنورة.
8. مركز أبحاث وتطوير الزراعة المستدامة (استدامة).



• الشراكة مع معهد ريادة الأعمال بجامعة الملك سعود:



الغرض من هذه الاتفاقية هي أن يكون معهد ريادة الأعمال وسيطاً للتعامل مع بعض الراغبين في تمويل مشاريعهم الزراعية. حيث يقدم المعهد برامج تدريبية لطالب التمويل، والهدف من هذه الاتفاقية يتمثل بالتعاون في دعم العمل الحر ودعم رعاية رواد الأعمال.



## الشراكات مع الجهات الأخرى



البنك  
الصناعي

### • الشراكة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي:

1. تعزيز التعاون بين الطرفين من أجل التوسع في صناعة الأعلاف لضمان تأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات، ولتغطية العجز في الأعلاف.
2. توحيد وتنسيق الجهود بين الطرفين لتجنب الازدواجية.
3. إنشاء محفظة تمويلية بمشاركة الطرفين وبما يتوافق مع نظاميهما بعد موافقة مجلس إدارة كلٍّ من الطرفين.
4. وضع قاعدة بيانات مشتركة بينهما يتم من خلالها وضع آلية موحدة للتمويل.

وانطلاقاً من هذه الأهداف فقد اتفق الطرفان على التعاون والاستفادة من قدراتهما في إيجاد التمويل اللازم لتغطية العجز الحاصل في مصانع الأعلاف. وقد وضع الطرفان برنامج عمل مشترك يتم مراجعته بشكل دوري. كما تم تشكيل لجنة لمتابعة وتنفيذ البرنامج.

كانت باكورة هذه الاتفاقية عبارة عن قرضين لإقامة مصنعي أعلاف بقيمة بلغت حوالي (7) مليون ريال، بالإضافة إلى قرض بلغ نحو (27) مليون ريال لتوسعة مصنع أعلاف قائم.

استناداً إلى قرار مجلس الوزراء رقم (66) وتاريخ 1437/2/25هـ، القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء في مدة لا تتجاوز ثلاث سنوات. وقيام وزارة البيئة والمياه والزراعة بإعداد دراسة شاملة لتنفيذ ذلك، وإيجاد البدائل، وبناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (235) وتاريخ 1437/6/5هـ، القاضي بالتدرج في رفع الدعم عن مدخلات الأعلاف بما فيها الشعير. وحيث أن صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية السعودي يرغبان في تعزيز التعاون المشترك فيما بينهما، وإدراكاً منهما بأن وجود إطار للتعاون بين الطرفين من شأنه تمكينهما من تحقيق أهدافهما لتنمية صناعة الأعلاف، وذلك لتأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات بمزيد من الفاعلية.

وعليه فقد تم في تاريخ 1438/11/25هـ توقيع اتفاقية تمويل مشتركة (لدعم صناعة الأعلاف في المملكة العربية السعودية) بين صندوق التنمية الزراعية من جهة وبين صندوق التنمية الصناعية السعودي من جهة أخرى، وتكمن أهداف هذه الاتفاقية في:

## استعراض نشاط الصندوق خلال (56) عاماً

كذلك مشاريع البيوت المحمية وما تمثله من وزن كبير في القطاع النباتي، فقد بلغ عدد قروضها (435) قرصاً، تمثل (8)٪ من عدد القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (2,029) مليون ريال، وتمثل ما نسبته (13)٪ من إجمالي القروض المقدمة للمشاريع الزراعية المتخصصة. بالإضافة إلى مشاريع إنتاج الألبان، وتربية الأسماك والروبيان، وكذلك مصانع التمور، ومستودعات التبريد، وغيرها من المشاريع الزراعية المتخصصة.

### الإعانات

بلغ إجمالي قيمة الإعانات المصروفة من قبل الصندوق منذ العام المالي 1393/1394هـ، وحتى نهاية العام المالي 2019م (1440/1441هـ)، (13,699) مليون ريال.

### التحصيل

بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المزارعين منذ بدء نشاط الصندوق وحتى نهاية العام المالي 2019م (1440/1441هـ) حوالي (33,215) مليون ريال، وذلك من جملة ما استحق عليهم خلال تلك المدة والتي بلغت حوالي (35,755) مليون ريال، وعليه فإن النسبة العامة التراكمية للتحصيل بلغت حوالي (93)٪.

لقد انعكست الآثار الإيجابية لمساهمات الصندوق على تطوير أداء القطاع الزراعي بالمملكة، وزيادة نموه خلال السنوات الماضية، وتتمثل هذه الانعكاسات فيما تشهده المملكة من طفرة كبيرة في المنتجات الزراعية بشقيها النباتي والحيواني، وما زال الصندوق يواصل إنجازاته المتميزة، إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1384/1385هـ وحتى نهاية العام المالي 2019م (1440/1441هـ)، (460,182) قرصاً، قيمتها الإجمالية المعتمدة أكثر من (51) مليار ريال.

**القروض:** لقد كان قطاع المزارعين العاديين وصيادي الأسماك ومربي النحل (وغالبيتهم من صغار المزارعين) في مقدمة المستفيدين من تلك القروض. استثمرت هذه القروض في تأمين كافة احتياجات المزارعين من وسائل الإنتاج الزراعي (كالمكائن، مضخات الري، أجهزة الري الحديثة، البيوت المحمية، قوارب الصيد وملحقاتها، .. إلخ). أما في مجال المشاريع الزراعية المتخصصة، فقد ساهمت تلك القروض والتي قدمها الصندوق على مدى أكثر من خمسة عقود في تقديم (5,298) قرصاً، بلغت قيمتها الإجمالية حوالي (15.6) مليار ريال. كان لقطاع الدواجن (اللحم، البيض، الفقاسات، الجدات، المسالخ التلية، .. إلخ) النصيب الأعلى إقراضاً، إذ بلغت عدد القروض المقدمة لهذا القطاع (1321) قرصاً، تمثل ما نسبته (25)٪ من إجمالي عدد المشاريع الزراعية المعتمدة. وقد مولت بقيمة إجمالية حوالي (5,453) مليون ريال، تمثل (35)٪ من إجمالي قيمة القروض المقدمة للمشاريع الزراعية المتخصصة.



## التحديات ومساهمة الصندوق في حلها

اللزامة في شراء المشاريع المتعثرة، أو استئجارها وإعادة تشغيلها، مع جدولة أرصدة القروض في الحالات التي تستدعي ذلك، سعياً من الصندوق إلى استعادة تلك المشاريع نشاطها، وسداد القروض المترتبة عليها.

- رأس المال/ يسعى الصندوق مع الجهات ذات العلاقة لاستكمال رأس ماله، وتحصيل مستحققاته.

كما أطلق الصندوق مؤخراً حزمة من المبادرات والتي كان من ضمنها مبادرة الائتمان والتي من أهدافها رفع كفاءة عمليات التحصيل وتحديث دليل السياسات والإجراءات لعمليات الائتمان والتحصيل.

يعتمد الصندوق اعتماداً كبيراً في تمويل القروض على موارده الذاتية المتمثلة فيما يتوافر لديه من سيولة ناتجة عن ما يتم تحصيله من أقساط قروضه المستحقة، وما هو متاح من رأس المال، كما يعتمد في مصاريفه التشغيلية على موارده الذاتية.

ويتم الصرف على القروض المعتمدة تبعاً لمراحل التنفيذ، مع الحرص على أن يكون الصرف متوازياً مع ما يتم تحصيله من أقساط قروضه بقدر الإمكان. لذلك فإن من أهم التحديات التي تواجه الصندوق تكمن في:

- الاستدامة المالية/ يعمل على رفع كفاءة التشغيل والإنفاق، وزيادة العوائد من الاستثمار، ورفع نسبة التحصيل من خلال (تفعيل خدمات سمة، تطبيق نظام إيرادات الدولة، الحسم من الرواتب الشهرية للمقترضين، أو كفلئهم عن طريق جهات أعمالهم، كذلك الحسم من مستحقات المقترضين لدى بعض الجهات الحكومية، وكذلك الحسم من أصحاب العقارات المؤجرة على جهات حكومية مقابل المستحق عليهم لصالح الصندوق، وبرنامج معالجة القروض المتعثرة).

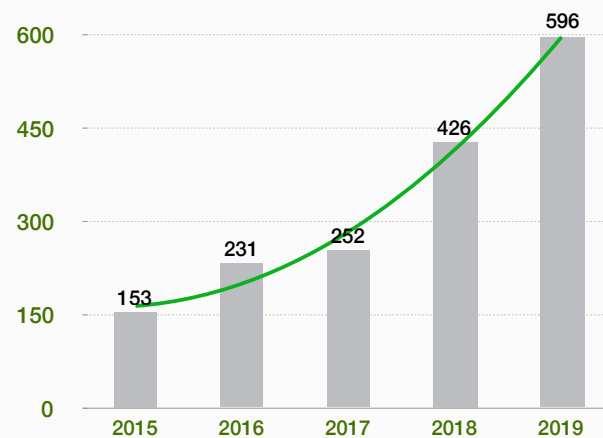
- التغيرات البيئية/ تعرض بعض مناطق المملكة للجفاف في السنوات الأخيرة بسبب قلة الأمطار، أو انخفاض مستويات مياه الآبار الجوفية، وتوجه هؤلاء المزارعين إلى تقديم التماسات للجهات العليا، كانت من أبرز التحديات التي واجهت الصندوق. وقد عمل الصندوق على تقليل الآثار المترتبة عليها، وذلك عن طريق تشجيع المستثمرين العاملين في القطاعين الزراعي والحيواني ولديهم الخبرة

## المنجزات في حل التحديات

1

### زيادة العوائد الاستثمارية

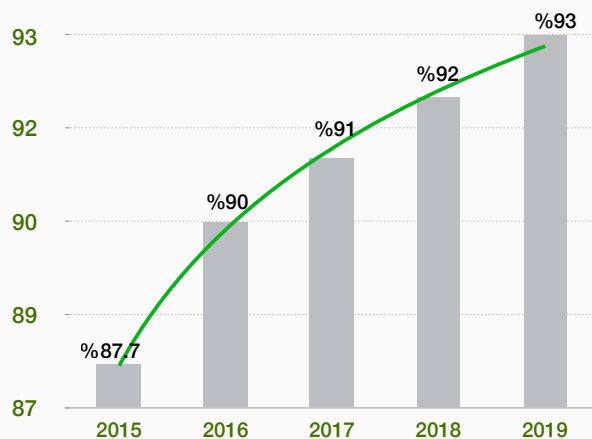
ارتفع إجمالي الإيرادات نهاية العام 2019م بنسبة (40)٪، وبمقدار (170) مليون ريال، مقارنة بعام 2018م.



2

### رفع نسبة التحصيل:

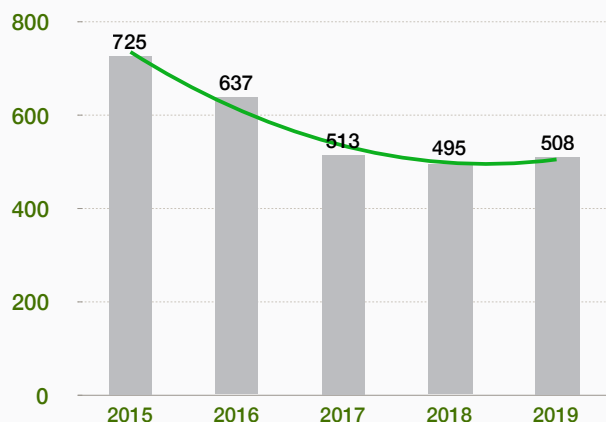
يستمر الصندوق وبخطى حثيثة في رفع نسبة التحصيل بشكل تصاعدي وهذا ما نلاحظه من خلال متابعة حركة التحصيل للعشر السنوات الأخيرة



3

### رفع كفاءة التشغيل والإنفاق:

ارتفعت المصاريف خلال العام المالي 2019م بنسبة (21)٪، وبمقدار (109) مليون ريال مقارنة بالعام المالي السابق 2018م.

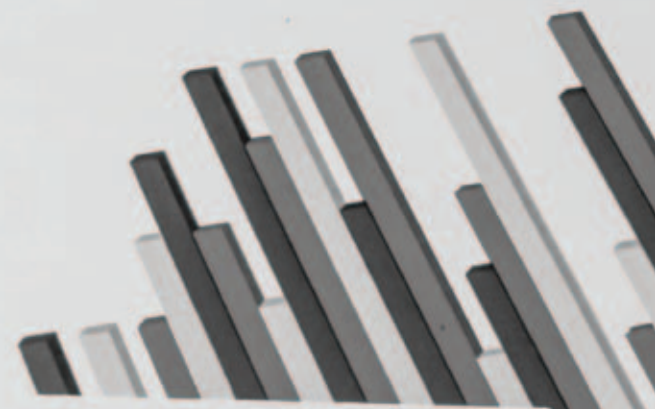
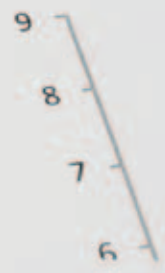
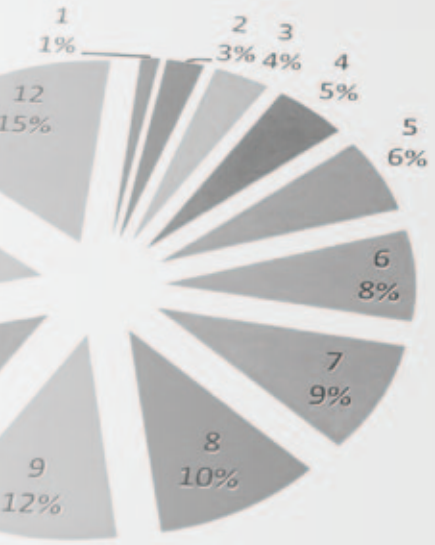


USD	Nepal
EUR	New Zealand Dollar
OMR	Rial Omani
PHP	
PKR	
QAR	
SAR	

sell

Jan	5	
Feb	6	
Mar	4	
Apr	8	
May	9	8
Jun	7	7
Jul	6	5
Aug	3	9
Sep	8	6
Oct	6	3
Nov	4	
Dec		

RATE  
DECEMBER 31, 2014  
RAHT



# 6

## ملحق الجداول الإحصائية

---





## حركة القروض المعتمدة خلال العام المالي 1440/1441 هـ، 2019م موزعة على فروع صندوق التنمية الزراعية

جدول رقم (1)

المجموع				متوسطة الأجل				قصيرة الأجل				الفرع
العدد	%	القيمة	%	العدد	%	القيمة	%	العدد	%	القيمة	%	
297	13	794,135,548	45	92	23	779,645,755	47.7	205	11	14,489,793	12.6	الرياض
155	6.8	176,391,429	10	5	1.3	162,871,351	10	150	8.0	13,520,078	12	مكة المكرمة
106	5	60,345,159	3.4	58	15	51,921,072	3	48	3	8,424,087	7	القصيم
501	22	107,333,465	6	12	3	83,285,245	5	489	26	24,048,220	21	عسير
64	2.8	81,184,908	4.6	49	12	80,498,600	4.9	15	0.8	686,308	0.6	المنطقة الشرقية
36	2	8,036,370	0.5	9	2	1,640,737	0.1	27	1.4	6,395,633	5.6	المدينة المنورة
67	2.9	14,871,775	0.8	25	6.3	11,124,275	0.7	42	2.2	3,747,500	3	حائل
73	3.2	7,564,238	0.43	69	17.3	7,299,638	0.4	4	0.2	264,600	0.2	الجوف
423	18.5	19,491,289	1	24	6	2,908,260	0.2	399	21	16,583,029	14.4	جازان
86	3.8	44,557,082	3	11	2.8	40,249,896	2.5	75	4	4,307,186	3.7	تبوك
37	1.6	204,379,954	11.7	15	3.8	203,532,802	12.4	22	1.2	847,152	0.7	الخرج
325	14	221,896,104	12.7	17	4	205,309,648	12.548	308	16	16,586,456	14	نجران
36	2	3,500,660	0.20	10	3	1,450,860	0.09	26	1	2,049,800	2	الحدود الشمالية
79	3	7,644,437	0.4	3	1	4,393,689	0.3	76	4	3,250,748	3	الباحة
2,285	100	1,751,332,418	100	399	100	1,636,131,828	100	1,886	100	115,200,590	100	المجموع

### حركة الإقراض قصيرة الأجل المعتمدة خلال العام المالي 1441/1440 هـ , 2019م بصندوق التنمية الزراعية موزعة على مجالاتها

جدول رقم (2)

المجموع	أكياس لحفظ التمور وعبوات نقل	أجور عمال	تكاليف تشغيلية	معدات صيد الأسماك	مبيدات	بذور	محروقات	أسمدة	الفروع
14,489,793		200,000	13,451,368		125,000	321,473	102,609	289,343	الرياض
13,520,078			13,520,078						مكة المكرمة
8,424,087			8,405,665			2,286		16,136	القصيم
24,048,220			24,043,600	4,620					عسير
686,308	5,900		226,000	222,647	49,228	29,065	17,360	136,108	المنطقة الشرقية
6,395,633			6,329,200	66,433					المدينة
3,747,500			3,747,500						حائل
264,600			264,600						الجوف
16,583,029			16,388,504	194,525					جازان
4,307,186			3,970,600		135,333	13,125	54,000	134,128	تبوك
847,152			771,600			14,811		60,741	الخرج
16,586,456			16,586,456						نجران
2,049,800			2,049,800						الحدود الشمالية
3,250,748			3,250,748						الباحة
115,200,590	5,900	200,000	113,005,719	488,225	309,561	380,760	173,969	636,456	المجموع



## حركة القروض العادية خلال العام المالي 1440/1441 هـ , 2019م بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب المجالات

جدول رقم (3)

النسبة المئوية	قيمة القروض	مجالات الإقراض
0.18	344,513	خلدنا ومعدات تربية نحل وملحقاتها
3.35	6,263,971	التلذت الزراعية وملحقاتها
4.54	8,486,678	قوارب الصيد وملحقاتها
9.10	17,015,826	بيوت محمية
1.27	2,382,958	مكائن وملحقاتها
3.18	5,942,502	أغنام وملحقاتها
2.77	5,180,709	غطاس كهربائي وملحقاته
2.64	4,940,593	مباني
0.11	208,921	فسائل نخل وملحقاتها
0.92	1,719,258	حفر أبار
2.38	4,444,949	مستودعات
1.57	2,927,465	شبكة ري بالتنقيط
2.04	3,817,768	برك تجميع المياه
1.10	2,059,636	محاصيل بستانية
0.24	451,496	مواسير مياه الري
0.57	1,057,331	رسوم إيصال التيار الكهربائي
0.50	937,252	رأس ومولد كهرباء ودينمو وملحقاته
0.11	208,719	مصدات رياح
0.00	9,000	مواسير صرف

قروض متوسطة الأجل

## (يتبع) حركة القروض العادية خلال العام المالي 1440/1441 هـ , 2019م بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب المجالات

جدول رقم (3)

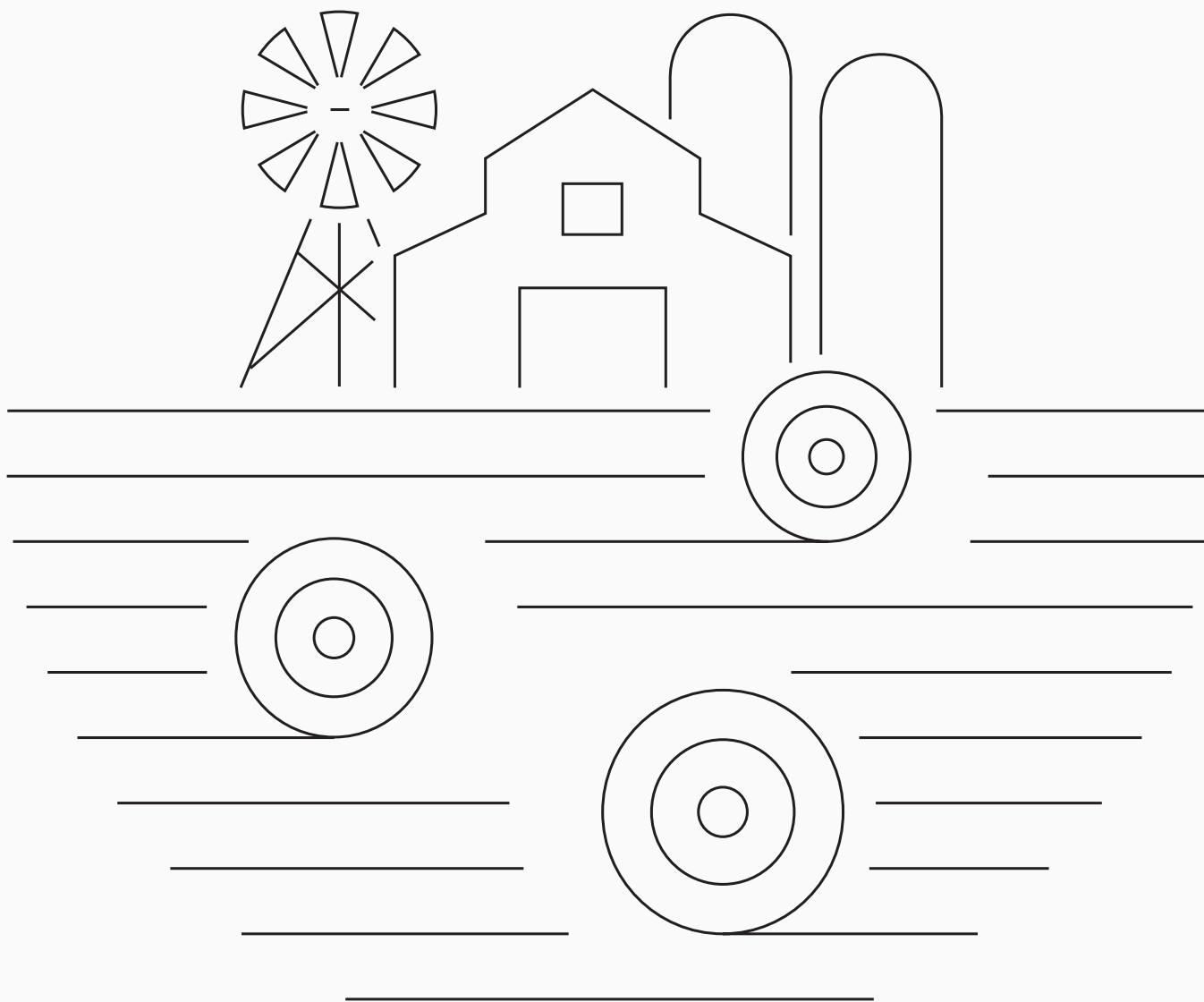
النسبة المئوية	قيمة القروض	مجاللات الإقراض	قروض صغيرة الحجم
1.49	2,780,024	المزارع السياحية	
0.02	28,862	دفاعات	
0.32	596,207	أخرى	
0.26	488,225	معدات صيد أسماك	
0.34	636,456	أسمدة	
0.20	380,760	بذور	
0.09	173,969	محروقات	
0.17	309,561	مبيدات	
0.003	5,900	أكياس للحفظ وعبوات لنقل التمور	
0.11	200,000	أجور عمال	
60.43	113,005,719	تكاليف تشغيلية	
100%	187,005,228	المجموع	



## القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها خلال العام المالي 1440/1441هـ، 2019م

جدول رقم (4)

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
دجاج لاحم	30	7,253,274	طير/الدورة	276,318,562	18
دجاج بياض	3	1,083,280	طير/الدورة	49,984,351	3
أمات دجاج لاحم	2	287,551	طير/الدورة	50,638,051	3
أمات دجاج بياض	1	35,280	أم	4,328,454	0.3
جدات وفاقسات	1	72,576	طير/الدورة	37,605,463	2
مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف	1	969	رأس/السنة	157,378,294	10
تسمين عجول	1	2,700	رأس/السنة	3,836,649	0.2
بيوت محمية	5	16,362	طن/السنة	123,721,244	8
مركز تسويق المنتجات الزراعية	1	9,600	طن/السنة	28,001,381	1.8
مصانع التمور	5	36,508	طن/السنة	25,312,837	1.6
مستودعات تبريد	1	6,000	طن/السنة	13,321,786	0.9
مصانع أعلاف	3	285,600	طن/السنة	33,220,000	2.1
مستلزمات زراعية	6			80,360,936	5.1
استنبات الشعير (هيدروبتك)	1	680	طن/السنة	356,095	0.02
مشروع أغنام	1			115,000,000	7.4
الاستثمار الخارجي	1	866,173	طن/السنة	549,225,000	35.1
مصنع فحم	1	19,500	طن/السنة	15,718,087	1
المجموع	64			1,564,327,190	100%





## القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية موزعة على الفروع والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها خلال العام المالي 1441/1440 هـ , 2019م

جدول رقم (5)

مركز تسويق المنتجات الزراعية	بيوت محمية		تسمين عجول		مسلخ آلي وسوق أنعام وأغلاف		جدات وفقاسات		أمات دجاج بياض		أمات دجاج لحم		دجاج بياض		دجاج لحم		الفروع		
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد			
	28,001,381	1			3,836,649	1									6,510,080	1	الرياض		
			2,310,180	1			157,378,294	1							975,750	1	مكة المكرمة		
																	القصيم		
															37,441,220	6	عسير		
												4,885,239	1		19,974,636	2	المنطقة الشرقية		
															999,000	1	المدينة المنورة		
			663,122	1					4,328,454	1							حائل		
																	الجوف		
																	جازان		
								37,605,463	1								تبوك		
			116,635,605	2								45,752,812	1	36,882,808	1		الخرج		
															192,830,472	16	نجران		
																	الحدود الشمالية		
			4,112,337	1													الباحة		
	28,001,381	1	123,721,244	5	3,836,649	1	157,378,294	1	37,605,463	1	4,328,454	1	50,638,051	2	36,882,808	1	258,731,158	27	المجموع
																		التوسعة / إعادة تأهيل / تشغيل	
														2,262,543	1	999,000	1	الرياض	
																		مكة المكرمة	
																		القصيم	
													10,839,000	1	4,109,228	1		عسير	
																		المدينة المنورة	
																		حائل	
																		الخرج	
															12,479,176	1		نجران	
	28,001,381	1	123,721,244	5	3,836,649	1	157,378,294	1	37,605,463	1	4,328,454	1	50,638,051	2	49,984,351	3	276,318,562	30	المجموع الكلي

(يتبع) القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية موزعة على الفروع والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها خلال العام المالي 1441/1440 هـ , 2019م

جدول رقم (5)

المجموع		الاستثمار الخارجي		مصنع فحم		مشروع أغنام		استنبات الشعير (هيدروبونك)		مستلزمات زراعية		مصانع أعلاف		مستودعات تبريد		مصانع تمور	
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد
604,016,639	8	549,225,000	1							2,581,575	1	6,720,000	2			7,141,954	1
160,664,224	3																
29,539,872	3			15,718,087	1					499,999	1			13,321,786	1		
67,978,520	7									30,537,300	1						
71,601,937	6									46,742,062	3						
999,000	1																
5,347,671	3							356,095	1								
0	0																
0	0																
37,605,463	1																
199,271,225	4																
192,830,472	16																
0	0																
4,112,337	1																
1,373,967,360	53	549,225,000	1	15,718,087	1	0	0	356,095	1	80,360,936	6	6,720,000	2	13,321,786	1	7,141,954	1
153,132,007	5					115,000,000	1					26,500,000	1			8,370,464	1
0	0																
8,838,103	2															8,838,103	2
14,948,228	2																
0	0																
0	0																
962,316	1															962,316	1
12,479,176	1																
1,564,327,190	64	549,225,000	1	15,718,087	1	115,000,000	1	356,095	1	80,360,936	6	33,220,000	3	13,321,786	1	25,312,837	5



حركة القروض المعتمدة موزعة على قطاعات المتعاملين بفروع صندوق التنمية الزراعية خلال العام المالي 1441/1440 هـ، 2019م  
جدول رقم (6)

المجموع		مربو نحل		صيادو سمك		مشاريع زراعية		مزارعون عاديون		الفرع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
794,135,548	297					757,148,646	13	36,986,902	284	الرياض
176,391,429	155			6,019,950	2	160,664,224	3	9,707,255	150	مكة المكرمة
60,345,159	106					38,377,975	5	21,967,184	101	القصيم
107,333,465	501			363,117	4	82,926,748	9	24,043,600	488	عسير
81,184,908	64			4,839,176	17	71,601,937	6	4,743,795	41	المنطقة الشرقية
8,036,370	36	63,161	1	645,009	12	999,000	1	6,329,200	22	المدينة المنورة
14,871,775	67					5,347,671	3	9,524,104	64	حائل
7,564,238	73							7,564,238	73	الجوف
19,491,289	423			3,102,785	32			16,388,504	391	جازان
44,557,082	86					37,605,463	1	6,951,619	85	تبوك
204,379,954	37					200,233,541	5	4,146,413	32	الخرج
221,896,104	325					205,309,648	17	16,586,456	308	نجران
3,500,660	36							3,500,660	36	الحدود الشمالية
7,644,437	79	281,352	2			4,112,337	1	3,250,748	76	الباحة
1,751,332,418	2,285	344,513	3	14,970,037	67	1,564,327,190	64	171,690,678	2,151	المجموع

## حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب الضمانات خلال العام المالي 1440/1441 هـ , 2019م

جدول رقم (7)

المجموع	أخرى		شخصي + عقاري		بنكي		عقاري		شخصي		الفرع	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة		
794,135,548	297	697,445,000	5	7,582,672	11			76,399,115	75	12,708,761	206	الرياض
176,391,429	155							168,851,401	5	7,540,028	150	مكة المكرمة
60,345,159	106			897,725	2			53,478,006	50	5,969,428	54	القصيم
107,333,465	501	30,537,300	1	10,150,812	2			42,238,636	6	24,406,717	492	عسير
81,184,908	64			12,139,566	2			66,417,916	42	2,627,426	20	المنطقة الشرقية
8,036,370	36	5,000,000	1					1,062,161	2	1,974,209	33	المدينة المنورة
14,871,775	67							10,071,570	17	4,800,205	50	حائل
7,564,238	73			510,014	4			5,578,496	56	1,475,728	13	الجوف
19,491,289	423							1,105,744	5	18,385,545	418	جازان
44,557,082	86			281,580	2	37,605,463	1	1,659,663	7	5,010,376	76	تبوك
204,379,954	37					36,882,808	1	165,611,835	11	1,885,311	25	الخرج
221,896,104	325					205,309,648	17			16,586,456	308	نجران
3,500,660	36							924,876	7	2,575,784	29	الحدود الشمالية
7,644,437	79							4,112,337	1	3,532,100	78	الباحة
1,751,332,418	2,285	732,982,300	7	31,562,369	23	279,797,919	19	597,511,756	284	109,478,074	1,952	المجموع

تنويه : الضمانات الأخرى تتمثل في رهن المحفظة الاستثمارية، أو رهن أصول المشروع، أو رهن إيرادات المشروع، أو وكيل متضامن.



## حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1440/1441 هـ , 2019م

جدول رقم (8)

العام الميلادي	المجموع		متوسطة النجل		قصيرة النجل		العام الهجري
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1964-1989	23,954,944,620	345,789	23,677,876,016	289,467	277,068,604	56,322	1410-1384
1990	1,016,646,463	4,123	1,014,482,651	3,992	2,163,812	131	1411/1410
1991	756,842,885	3,733	755,307,888	3,615	1,534,997	118	1412/1411
1992	775,149,598	4,374	772,981,932	4,161	2,167,666	213	1413/1412
1993	930,561,274	4,429	928,971,824	4,271	1,589,450	158	1414/1413
1994	670,556,267	3,822	669,798,066	3,677	758,201	145	1415/1414
1995	412,588,545	2,642	412,013,467	2,571	575,078	71	1416/1415
1996	431,708,221	3,065	413,643,371	2,671	18,064,850	394	1417/1416
1997	626,956,065	3,942	585,699,496	3,268	41,256,569	674	1418/1417
1998	897,311,060	5,607	604,520,518	3,072	292,790,542	2,535	1419/1418
1999	903,011,026	6,628	667,313,227	3,831	235,697,799	2,797	1420/1419
2000	1,112,221,645	6,147	922,778,358	4,233	189,443,287	1,914	1421/1420
2001	1,444,925,661	8,037	1,233,335,790	5,660	211,589,871	2,377	1422/1421
2002	1,480,426,009	7,017	1,404,286,081	6,035	76,139,928	982	1423/1422
2003	612,180,600	2,259	595,230,299	2,027	16,950,301	232	1424/1423
2004	1,043,898,962	5,136	1,036,041,391	4,963	7,857,571	173	1425/1424
2005	896,005,238	3,527	863,167,425	3,213	32,837,813	314	1426/1425
2006	968,184,292	4,303	791,645,913	3,179	176,538,379	1,124	1427/1426
2007	1,044,292,275	3,770	974,798,296	3,159	69,493,979	611	1428/1427
2008	791,850,916	2,701	760,658,887	2,397	31,192,029	304	1429/1428
2009	856,143,359	2,360	844,341,012	2,236	11,802,347	124	1430/1429
2010	753,098,090	2,857	742,041,085	2,712	11,057,005	145	1432/1431
2011	916,408,490	3,291	899,035,840	3,025	17,372,650	266	1433/1432
2012	924,392,868	3,590	909,038,971	3,278	15,353,897	312	1434/1433
2013	1,048,379,766	4,524	1,033,823,967	4,193	14,555,799	331	1435/1434
2014	1,292,032,616	4,671	1,279,854,023	4,450	12,178,593	221	1436/1435
2015	1,355,676,270	2,905	1,335,620,892	2,714	20,055,378	191	1437/1436
2016	455,487,067	1,383	436,600,145	1,286	18,886,922	97	1438/1437
2017	617,483,630	657	615,229,805	589	2,253,825	68	1439/1438
2018	613,959,334	608	599,468,510	351	14,490,824	257	1440/1439
2019	1,751,332,418	2,285	1,636,131,828	399	115,200,590	1,886	1441/1440
	51,354,655,530	460,182	49,415,736,974	384,695	1,938,918,556	75,487	الإجمالي

### حركة القروض موزعة على قطاعات المتعاملين منذ تأسيس صندوق التنمية الزراعية وحتى نهاية العام المالي 1440 / 1441 هـ 2019م

جدول رقم (9)

العام الميلادي	المجموع		مربو نحل		صيادو سمك		مشاريع زراعية		مزارعون عاديون		العام الهجري
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1964-1989	23,954,944,620	345,789	45,861,170	6,437	155,987,529	3428	5,778,790,875	1936	17,974,305,046	333,988	1410-1384
1990	1,016,646,463	4,123	0	0	21,311,013	236	375,211,325	263	620,124,125	3,624	1411/1410
1991	756,842,885	3,733	1,240,655	86	25,510,306	291	224,238,851	186	505,853,073	3,170	1412/1411
1992	775,149,598	4,374	2,485,579	144	45,315,357	482	132,701,257	129	594,647,405	3,619	1413/1412
1993	930,561,274	4,429	2,368,885	116	61,451,850	570	324,055,180	292	542,685,359	3,451	1414/1413
1994	670,556,267	3,822	2,443,306	112	40,473,337	321	189,784,382	129	437,855,242	3,260	1415/1414
1995	412,588,545	2,642	906,402	5	45,010,801	283	70,300,245	49	296,371,097	2,305	1416/1415
1996	431,708,221	3,065	1,288,650	8	20,040,307	172	108,530,062	89	301,849,202	2,796	1417/1416
1997	626,956,065	3,942	443,032	3	22,577,917	313	173,885,713	111	430,049,403	3,515	1418/1417
1998	897,311,060	5,607	26,342	1	31,470,761	338	180,819,084	175	684,994,873	5,093	1419/1418
1999	903,011,026	6,628	203,489	8	33,673,749	397	135,269,433	132	733,864,355	6,091	1420/1419
2000	1,112,221,645	6,147	232,615	4	31,988,293	279	269,363,348	230	810,637,389	5,634	1421/1420
2001	1,444,925,661	8,037	158,381	6	47,822,644	274	297,644,614	285	1,099,300,022	7,472	1422/1421
2002	1,480,426,009	7,017	107,249	4	52,417,915	257	304,565,100	340	1,123,335,745	6,416	1423/1422
2003	612,180,600	2,259	844,854	13	18,623,622	117	216,586,234	87	376,125,890	2,042	1424/1423
2004	1,043,898,962	5,136	2,379,468	109	41,093,673	167	152,525,968	113	847,899,853	4,747	1425/1424
2005	896,005,238	3,527	1,715,135	36	12,699,640	82	255,127,913	72	626,462,550	3,337	1426/1425
2006	968,184,292	4,303	1,410,767	47	21,743,547	86	168,206,325	44	776,823,653	4,126	1427/1426
2007	1,044,292,275	3,770	14,809,108	133	23,321,082	147	254,772,225	62	751,389,860	3,428	1428/1427
2008	791,850,916	2,701	6,255,331	59	27,770,702	123	207,173,154	30	550,651,729	2,489	1429/1428
2009	856,143,359	2,360	9,933,626	81	31,759,102	112	399,944,297	65	414,506,334	2,102	1430/1429
2010	753,098,090	2,857	28,723,451	179	40,673,792	151	291,705,256	55	391,995,591	2,472	1432/1431
2011	916,408,490	3,291	25,565,887	240	39,830,973	195	348,157,805	60	502,853,825	2,796	1433/1432
2012	924,392,868	3,590	55,864,789	532	41,865,023	310	310,874,257	49	515,788,799	2,699	1434/1433
2013	1,048,379,766	4,524	160,586,863	1176	83,475,573	538	253,162,676	35	551,154,654	2,775	1435/1434
2014	1,292,032,616	4,671	249,739,956	2145	77,773,364	452	565,637,927	62	398,881,369	2,012	1436/1435
2015	1,355,676,270	2,905	91,322,324	815	56,967,985	325	842,027,630	56	365,358,331	1,709	1437/1436
2016	455,487,067	1,383	6,256,127	52	41,167,703	198	194,268,236	27	213,795,001	1,106	1438/1437
2017	617,483,630	657	70,560	1	21,749,300	115	497,987,411	35	97,676,359	506	1439/1438
2018	613,959,334	608	142,333	2	14,256,700	69	536,256,588	36	63,303,713	501	1440/1439
2019	1,751,332,418	2,285	344,513	3	14,970,037	67	1,564,327,190	64	171,690,678	2,151	1441/1440
	51,354,655,530	460,182	713,730,847	12,557	1,244,793,597	10,895	15,623,900,561	5,298	33,772,230,525	431,432	المجموع



## حركة الإقراض بصندوق التنمية الزراعية منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1440/1441 هـ , 2019م موزعة على المجالات

جدول رقم (10)

المجالات	قيمة القروض	%
1 مشروعات زراعية وحيوانية	15,623,900,561	30.42
2 حفر آبار وتعميق وطي	6,285,819,208	12.24
3 آلات زراعية وملحقاتها	7,239,808,994	14.10
4 مكائن ومضخات	5,962,551,109	11.61
5 اجهزة ري	2,590,721,739	5.04
6 مباني ومنشآت	1,674,516,503	3.26
7 فسائل نخيل وشتللات فواكه وملحقاتها	1,452,088,694	2.83
8 بيوت محمية ومظلات بلاستيكية	1,235,122,931	2.41
9 سيارات النقل المبرد	94,945,388	0.2
10 قطع غيار وشبك	707,180,598	1.38
11 قوارب ومعدات صيد أسماك	1,217,020,376	2.37
12 سيارات نقل	647,770,497	1.26
13 حيوانات للتربية والتسمين ( أبقار وأغنام )	872,202,630	1.70
14 شبكة ومواسير ري	470,584,198	0.92
15 خلايا ومعدات تربية نحل	714,551,719	1.39
16 مدرجات جبلية	143,697,295	0.28
17 صوامع حبوب	20,335,240	0.04
18 مصدات رياح	38,158,199	0.07
19 غطاسات	343,474,878	0.67
20 دفاعات	12,009,510	0.02
21 رؤوس كهربائية	33,051,701	0.06
22 دينمو و مولدات كهربائية	19,234,135	0.04
23 اعلاف	36,492,725	0.07
24 سمادات	10,806,451	0.02
27 مستودعات	89,754,141	0.17
28 غايات أخرى	1,879,937,554	3.66

غايات القروض المتوسطة الأجل

## (يتبع) حركة الإقراض بصندوق التنمية الزراعية منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1441/1440 هـ , 2019م موزعة على المجالات

جدول رقم (10)

المجالات	قيمة القروض	%
29	أسمدة	1.11
30	بذور	0.55
31	أجور حراثة وتسوية	0.09
32	نقل وتركيب مكائن ومضخات	0.002
33	أدوية بيطرية	0.02
34	مبيدات حشرية وفطرية	0.30
35	محروقات	1.07
36	تكاليف تشغيلية	0.33
37	اجور عمال	0.10
38	أكياس لحفظ وعبوات نقل التمور	0.006
39	معدات وشباك صيد اسماك	0.06
40	أعلاف	0.10
41	حيوانات للتسمين ( مواشي)	0.01
42	دواجن للتسمين	0.01
43	غايات أخرى للقروض القصيرة	0.01
المجموع	51,354,655,530	100

غايات القروض قصيرة الأجل



## القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1440/1441 هـ , 2019م

جدول رقم (11)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
دجاج لحوم	956	10,861,770	الف طير/السنة	3,373,178,022
أمات دجاج لحوم	33	388,265	ألف صوص/السنة	385,323,857
دجاج بياض	281	109,340,798	ألف بيضة/السنة	886,036,535
أمات دجاج بياض	5	23,343	ألف صوص/السنة	15,541,350
جدات دواجن	4	4,916	ألف صوص/السنة	110,446,998
فقاسات	9	76,177	ألف صوص/السنة	63,693,115
مسلخ دواجن	33	178,593	طير / ساعة	618,801,379
مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف	1	969	رأس/ السنة	157,378,294
إنتاج البيض السائل المبستر	1	2,496	طن / السنة	2,430,005
إنتاج طيور السمان	2	81,373	أم	7,756,017
انتاج البان بقر	70	37,450	بقرة	735,049,698
تسمين العجول	11	42,600	رأس / السنة	44,451,788
تربية وتسمين أغنام	170	315,343	رأس / السنة	879,703,117
أسماك	20	4,533	طن / السنة	46,015,110
أسماك و بيض الكافيار	2	420	طن / السنة	15,254,490
أسماك وروبيان	5	645	طن / السنة	11,119,280
تربية أسماك بنظام المبيجات	3	25,300	طن / السنة	190,563,983
تربية روبان	19	39,192	طن / السنة	599,053,618
قوارب صيد أسماك	7	2,161	طن / السنة	7,879,690
نحل عسل	24	193	طن / السنة	35,020,600
تربية نعام	2	32,126	طير/ السنة	6,999,271
تربية أرانب	3	2,880	رأس/ السنة	1,717,307
مختبر أنسجة نخيل	6	555,500	فسيلة / السنة	13,047,545
مختبر منتجات زراعية	1	-	-	1,483,216

## (يتبع) القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1441/1440 هـ , 2019م

جدول رقم (11)

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
2,029,497,141	طن / السنة	456,552	435	بيوت محمية
356,095	طن/السنة	680	1	استنبات الشعير (هيدروبنك)
3474548976			2985	مشاريع الخضروات المكشوفة والقمح والأعلاف والشعير والبطاطس والنخيل والفاكهة
465,745,566	طن / السنة	389,089	83	مصانع تمور
97,578,491	طن / السنة	771,600	11	مصانع أعلاف
310,644,873	طن / السنة	235,638	63	مستودعات تبريد
13,052,382	طن / السنة	13,050	7	معاصر زيتون و سمس
4,700,000	طن / السنة	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	1	مصنع صناعات غذائية
16,642,615	طن / السنة	20,685	4	مصنع منتجات زراعية
2,840,600	طن/الساعة	0.5	1	مصنع تبريد وتجميد الخضار
16,814,726	وحدة	1,355	4	مصانع معدات زراعية
15,293,971	طن / السنة	33,000	2	مصنع خلايا تبريد
7,664,156	-	-	3	ورش صيانة الات زراعية
3,780,075	هكتار/السنة	9500	1	مشروع تشغيل حصادات القمح
31,000,000	طن / السنة	3000 جلاتين و 600 كبسولات	1	إنتاج جلاتين ومواد عضوية
101,886,836	طن / السنة	54,780	10	مركز تسويق المنتجات الزراعية
4,384,909	طن / السنة	400	1	مصنع أنظمة ري
7,655,113	طن / السنة	30,400	2	مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي
10,815,823	طن / السنة	3,525	1	مصنع إنتاج الأسمدة العضوية
15,718,087	طن/السنة	19,500	1	مصنع فحم
549,225,000	طن/السنة	866,173	1	الاستثمار الخارجي
236,110,841			12	مستلزمات زراعية (ضمان استيراد)
<b>15,623,900,561</b>			<b>5,298</b>	<b>الإجمالي</b>



## حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

جدول رقم (12)

1436/1435 2014		1435/1434 2013		1434/1433 2012		1433/1432 2011		1432/1431 2010		الفرع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
123,505,756	328	115,616,502	438	183,304,617	371	153,778,342	401	128,966,021	377	الرياض
138,491,650	217	39,713,120	191	31,289,630	120	35,891,165	69	62,771,524	57	مكة المكرمة
110,019,530	251	102,188,277	387	87,635,182	350	136,464,117	502	106,501,013	494	القصيم
147,951,028	647	138,977,607	716	84,153,726	489	170,757,609	394	76,990,241	345	عسير
197,769,328	401	106,519,391	506	149,124,366	423	67,998,508	358	97,921,865	288	المنطقة الشرقية
39,859,398	218	43,724,259	283	25,880,558	197	17,850,468	134	9,245,648	58	المدينة المنورة
41,431,920	99	50,710,751	187	53,726,391	204	60,598,486	287	43,706,411	234	حائل
53,380,924	197	72,500,961	331	52,860,443	241	55,627,094	217	17,787,778	123	الجوف
105,373,998	740	94,165,061	737	81,626,161	668	71,480,595	541	87,877,687	533	جازان
61,209,649	118	28,747,585	135	36,695,457	151	29,577,763	118	35,176,540	91	تبوك
108,545,749	125	128,824,648	175	106,545,756	210	79,222,380	162	67,212,586	186	الخرج
113,949,545	847	36,236,615	162	17,970,333	60	29,404,505	54	8,740,458	15	نجران
1,073,571	7	59,999,999	1	1,318,232	5	0	0	3,773,474	15	الحدود الشمالية
49,470,570	476	30,454,990	275	12,262,016	101	7,757,458	54	6,426,844	41	الباحة
1,292,032,616	4,671	1,048,379,766	4,524	924,392,868	3,590	916,408,490	3,291	753,098,090	2,857	المجموع

(يتبع) حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

جدول رقم (12)

1441/1440 2019		1440/1439 2018		1439/1438 2017		1438/1437 2016		1437/1436 2015		الفرع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
794,135,548	297	55,849,787	80	81,748,040	123	92,849,957	284	205,888,979	307	الرياض
176,391,429	155	144,152,510	11	132,007,074	17	6,527,836	21	230,613,161	97	مكة المكرمة
60,345,159	106	61,033,854	74	75,278,826	86	73,410,342	150	137,675,075	202	القصيم
107,333,465	501	40,462,089	133	24,718,875	16	38,829,508	43	67,020,872	295	عسير
81,184,908	64	22,313,572	50	34,539,313	128	41,279,973	161	74,297,230	314	المنطقة الشرقية
8,036,370	36	60,746,169	9	2,364,299	26	11,719,494	52	20,615,136	122	المدينة المنورة
14,871,775	67	11,816,914	25	69,264,082	17	24,231,278	23	234,005,976	89	حائل
7,564,238	73	24,168,637	71	16,198,732	96	29,529,720	213	42,621,229	177	الجوف
19,491,289	423	2,179,339	25	27,370,040	31	23,716,780	198	85,661,514	535	جازان
44,557,082	86	66,596,831	39	6,057,928	37	63,591,495	95	26,945,396	132	تبوك
204,379,954	37	120,335,934	20	147,163,744	73	34,719,085	83	152,301,647	149	الخرج
221,896,104	325	2,274,000	44	0	0	2,853,950	22	44,444,993	343	نجران
3,500,660	36	1,332,698	12	772,677	7	11,085,339	29	612,908	5	الحدود الشمالية
7,644,437	79	697,000	15	0	0	1,142,310	9	32,972,154	138	الباحة
1,751,332,418	2,285	613,959,334	608	617,483,630	657	455,487,067	1,383	1,355,676,270	2,905	المجموع

تَمَّ بِحَمْدِ اللَّهِ





صندوق التنمية الزراعية  
Agricultural Development Fund  
المملكة العربية السعودية



للتواصل :

[www.adf.gov.sa](http://www.adf.gov.sa)

AdfGovSa@   
AdfGovSa   
adfgovsa   
AgriculturalFund 

المركز الرئيسي  
315 طريق الملك سعود  
الرياض - 11126  
هاتف 211 88 88